

Discours de Mme Nathalie Loiseau
Directrice de l'ENA
7 décembre 2015

Monsieur le Vice-Président du Conseil d'Etat, Monsieur le Président du jury des concours d'entrée, Mesdames et Messieurs, chers élèves,

Permettez-moi tout d'abord de vous remercier, cher Jean-Marc Sauvé, d'honorer pour cette année encore de votre présence cette journée de pré-rentree des lauréats du concours d'entrée à l'ENA. Vous êtes vice-président du Conseil d'Etat et, à ce titre, premier fonctionnaire de France. Les conseils et –qui sait- les confidences que vous ferez tout à l'heure aux nouveaux élèves de l'ENA seront pour eux un précieux viatique. Vous êtes aussi, depuis neuf ans, le Président du Conseil d'administration de l'Ecole et je tiens à rendre hommage ici à votre attachement indéfectible à notre établissement ainsi qu'à l'accompagnement bienveillant et avisé dont bénéficie de votre part l'école, sa direction et sa directrice ; Je sais l'emploi du temps qui est le vôtre, en particulier dans la période actuelle et nous apprécions donc tout particulièrement que vous preniez le temps de vous adresser aux nouveaux élèves de l'école.

Je souhaite également saisir l'occasion qui m'est offerte d'exprimer ma gratitude à M. Jean-Paul Faugère, qui a présidé le jury des concours d'entrée de cette année avec engagement, rigueur, hauteur de vue et dans un souci permanent de distinguer l'excellence et d'assurer à tous les candidats l'égalité de traitement à laquelle ils ont droit. Je sais combien est lourde, aussi bien en temps qu'en responsabilité, la tâche de président du jury de l'ENA. Je vous remercie donc non seulement de l'avoir acceptée mais surtout de l'avoir menée à bien en mettant vos éminentes qualités et votre longue expérience au service de concours qui, vous le savez tous, étaient profondément rénovés cette année. Mes remerciements vont également aux autres membres du jury, à commencer par les deux assesseuses et aux équipes de l'ENA en charge de l'organisation des concours, dont la rigueur professionnelle et l'attention de tous les instants ne sont plus à démontrer.

Mais c'est bien sûr à vous, chers élèves, que je souhaite principalement m'adresser pour vous exprimer en premier lieu mes chaleureuses félicitations et ceci à un double titre. Tout d'abord, comme il se doit et comme, sans doute, vous vous y attendez, pour avoir réussi un concours sélectif, exigeant et dont la préparation demande une implication forte de la part des candidats mais aussi de leurs proches, dont je sais le soutien précieux. Félicitations également pour le choix du service de l'Etat que vous effectuez ainsi ou, pour ceux d'entre vous qui avez passé avec succès le concours interne, que vous renforcez. Ce choix, je l'ai fait moi-même il y a près de 30 ans, avec un engagement total qui ne s'est jamais démenti. Les deux personnalités qui m'entourent peuvent en dire autant à quelques années près. C'est donc avec beaucoup de plaisir que nous vous voyons nous rejoindre et opter pour le service de nos concitoyens. Le moment auquel vous concrétisez votre engagement n'a rien d'anodin : notre pays a été attaqué, nos compatriotes se sont rassemblés et attendent beaucoup de l'action de l'Etat. Protéger la sécurité des Français mais aussi promouvoir nos valeurs républicaines et défendre l'état de droit sont l'affaire de tous, mais plus particulièrement des hauts serviteurs de l'Etat que vous aspirez à rejoindre.

A partir d'aujourd'hui, vous entrez en effet dans la haute fonction publique et n'êtes plus tout à fait des citoyens ordinaires. Gardez-vous de vous croire supérieurs, car ce sont dorénavant vos devoirs à l'égard de vos compatriotes qui changent de nature. Je ne les détaillerai pas aujourd'hui devant vous car l'école veillera à vous en entretenir à plusieurs reprises. Je me bornerai à les résumer d'un mot : Exemplarité. Dans vos actions, dans vos propos, dans votre comportement, efforcez-vous d'être exemplaires, c'est ce qui est attendu de vous et je suis convaincue que c'est aussi ce à quoi vous aspirez.

Soyez fiers de servir l'Etat et faites en sorte que l'Etat et vos concitoyens puissent être fiers de vous.

Je voudrais maintenant vous dire quelques mots de la scolarité qui vous attend et qui a été profondément réformée. Je serai brève car j'aurai beaucoup d'autres occasions pour vous en entretenir. Sachez pour l'essentiel que nous avons travaillé, à la demande du gouvernement et à l'issue d'une très large concertation, à vous doter de tous les outils pour développer vos compétences en management public. Vous commencerez, début janvier, par quelques semaines destinées à vous préparer aux trois stages qui constitueront votre première année de scolarité : stage à l'international, en territoires et en entreprises ; Tout cela vous sera exposé en détail cet après-midi. Puis, de retour à Strasbourg fin janvier 2017, vous suivrez des enseignements destinés à bâtir sur ces différentes expériences pour vous aider à conduire des équipes, des projets et à penser l'innovation dans l'action publique. Pour développer ces compétences, vous apprendrez des savoir-faire, en gestion de crise, en communication, en matière budgétaire, juridique, de dialogue social ou de ressources humaines. Vous approfondirez vos connaissances en économie, en questions internationales et européennes et dans les grands domaines des politiques publiques. Vous bâtirez votre réflexion sur une connaissance approfondie de l'éthique et de la déontologie et de la manière dont elles s'appliquent à l'action publique. Vous serez incités à réfléchir et à repenser la manière dont sont conçues, mises en œuvre et évaluées les politiques publiques et à pleinement intégrer la dimension numérique de la transformation de l'action de l'Etat. En bref et pour résumer, avant que davantage de détails ne vous soient donnés cet après-midi, je dirais que l'école ambitionne moins aujourd'hui de vous apporter les bonnes réponses que de vous inciter à vous poser les bonnes questions.

Les métiers que vous exercerez à la sortie de l'ENA sont en pleine transformation. Certains auront très fortement évolué dans les années qui viennent. C'est tout le défi d'une école comme la nôtre que de vous préparer à un monde qui ne ressemblera pas à celui que nous avons connu. C'est l'immense chance qui est la vôtre que de contribuer à sa profonde transformation.

Encore une fois, toutes mes félicitations pour avoir rejoint le service de l'Etat, tous mes encouragements pour une scolarité qui sera exigeante mais dont je souhaite qu'elle vous apporte beaucoup et tous mes vœux de succès dans cette nouvelle trajectoire que vous entamez avec nous aujourd'hui.