



PREMIER MINISTRE



## « QUE SONT LES ENARQUES DEVENUS ? »

Présentation des résultats d'une enquête sur le parcours des anciens élèves (1985-2015)

Mardi **24** novembre 2015 à 17h30

### Synthèse

Fruit d'une collaboration entre le Centre d'étude et de recherche administrative de l'ENA et deux chercheurs de l'EHESS, cette étude est basée sur des données statistiques complètes qui couvrent les trois dernières décennies et combinent des informations sur le profil des élèves de l'ENA et sur leur devenir professionnel.

Au-delà de l'attention souvent portée aux seuls grands corps, elle permet de dégager de grandes tendances et d'observer la diversité des parcours chez l'ensemble des anciens élèves.

Ainsi, pour ce qui est de leur carrière, plusieurs types de trajectoires peuvent être distingués. En fonction du concours d'accès à l'ENA par lequel les élèves sont passés, des études supérieures suivies, du premier poste occupé à sa sortie, voire de l'âge et du sexe, le parcours professionnel est plus ou moins marqué par la mobilité en direction de certains corps ou ministères. Il en va de même pour la probabilité de s'orienter hors de l'administration à un moment ou à un autre de la carrière.

La prise en compte de ces trajectoires dans leur ensemble permet notamment de mieux mesurer la mobilité vers le privé. La proportion des anciens élèves ayant définitivement quitté le service public est ainsi limitée à 8%. 22% des énarques acquièrent par ailleurs une expérience dans le secteur privé à un moment ou un autre de leur carrière mais retournent dans le secteur public.

S'agissant du passage par les cabinets ministériels, un tiers des anciens élèves de l'ENA en a fait l'expérience. Mais les énarques ne représentent qu'un quart des membres des cabinets ministériels, où ils sont loin d'être dominants.

ÉCOLE NATIONALE D'ADMINISTRATION

1, rue Sainte Marguerite - F - 67080 Strasbourg Cedex - Tél. + 33 (0)3 88 21 44 44 - Fax. + 33 (0)3 88 21 44 59

2, avenue de l'Observatoire - F - 75272 Paris Cedex 06 - Tél. + 33 (0)1 44 41 85 00 - Fax. + 33 (0)1 44 41 86 46

[www.ena.fr](http://www.ena.fr)

En ce qui concerne l'engagement politique, moins de 5% des anciens élèves exercent des responsabilités politiques, ce qui contredit le cliché souvent repris d'une école « antichambre de la politique ».

La très grande majorité des énarques se consacre donc au service de l'Etat et de leurs concitoyens.

L'enquête fait ressortir par ailleurs les modifications qu'a connues la morphologie des élèves de l'ENA au cours des dernières décennies. La part des femmes a ainsi augmenté pour atteindre jusqu'à 45% des effectifs. Quand bien même un très grand nombre d'élèves est passé par Science Po Paris, le nombre de diplômés d'institut d'études politique de province a de son côté sensiblement augmenté, notamment chez les élèves issus du concours interne, c'est-à-dire chez ceux ayant intégré l'ENA après avoir déjà servi plusieurs années dans la fonction publique.

Enfin, pour ce qui est du profil sociologique, si la part importante d'enfants de cadres est comparable à celle que l'on trouve dans les autres grandes écoles, le concours interne et le troisième concours réservés aux personnes ayant déjà une expérience professionnelle continuent leur mission de contribuer à la diversité des profils et des origines sociales des élèves.

Pour en savoir plus : M. Fabrice Larat, directeur du Centre d'expertise et de recherche administrative (CERA) de l'ENA : [fabrice.larat@ena.fr](mailto:fabrice.larat@ena.fr)

Pour télécharger la synthèse des résultats de l'étude : <http://www.ena.fr/index.php?/fr/institution/Colloques-conferences-rencontres-et-ateliers/devenir-des-enarques>