



# Programmes internationaux 2020



## Avant-propos

En 2020, nous vous proposons un catalogue de quatorze programmes internationaux courts. Ces programmes vous permettront de renforcer vos compétences transverses, mais aussi de découvrir et de vous approprier des sujets émergents : la transformation du secteur public par l'innovation et le numérique. Ces programmes vous permettront, par ailleurs, de développer des communautés de pratiques, de favoriser les échanges interculturels et d'enrichir vos réseaux professionnels.

Chacune de ces formations a été conçue en ciblant vos besoins et ceux de vos institutions. Ils sont enrichis par des partenariats forts avec notamment l'Agence française de développement, l'Institut français, l'École nationale supérieure de création industrielle, ou le Sénat et l'Assemblée nationale.

Je souhaite que ce catalogue 2020 vous incite à vous joindre à tous ceux, étrangers et français, qui font confiance à l'ENA dans cette exigence de formation continue et nous donne ainsi le plaisir de vous y accueillir prochainement.

**Patrick Gérard**  
Directeur de l'École nationale  
d'administration

## Foreword

In 2020, we are offering a renewed range of fourteen international programmes which will provide you with the opportunity to enhance your cross-disciplinary skills, as well as to discover and understand emerging subjects such as public innovation, the behavioural approach or the digital transition. The development of communities of practice and intercultural exchanges will also be fostered, in particular to help you to enhance your professional networks.

Each of these training courses has been designed to target your needs and those of your institutions. The programmes also benefit from our close partnerships with the French Development Agency, the Institut Français, the French National School for Industrial Design, the Senate and the National Assembly.

I hope that this new offer for 2020 will make you want to join us and that I will have the opportunity of welcoming you soon on one of our courses.

**Patrick Gérard**  
Director of the National School  
of Administration

## Présentation

En 2020, l'École nationale d'administration (ENA) organise quatorze programmes internationaux courts, chacun permettant un approfondissement des connaissances et un développement des compétences autour de la gouvernance, la transformation de l'action publique et l'action publique européenne.

### Leurs points forts

- Des professionnels de référence
- L'expertise de nos deux chaires partenariales avec l'École nationale supérieure de création industrielle (ENSCI-Les ateliers) et l'École normale supérieure (ENS)
- Des collaborations étroites avec l'Agence française de développement, l'Institut français l'Assemblée nationale, le Sénat
- Une approche interministérielle comparative
- Des modalités pédagogiques innovantes: hybridation des formations, utilisation de plateformes dédiées
- Des programmes alliant conférences, ateliers et visites

### Les langues

Les formations sont dispensées en français et en anglais.

### Les prestations sur-mesure

L'ENA est par ailleurs à même de réaliser des formations sur-mesure pour un public identifié par les structures nationales. La commande de formation présentant un cahier des charges détaillé peut être faite tout au long de l'année et réalisée en France (Paris ou Strasbourg) ou sur place selon les cas. Une proposition pédagogique et financière est faite par l'ENA à destination du commanditaire et, dès l'aval de cette proposition, une convention de formation peut être établie entre les deux organismes.

Ces formations peuvent se décliner selon les formats suivants:

- séjours d'étude personnalisés;
- formations/séminaires internationaux en présentiel;
- formations/séminaires en visio conférence;
- webinar-séminaires en ligne;
- classes Skype et travaux dirigés à distance.

Elles peuvent toutes donner lieu à des formats hybrides avec des séquences à distance en amont des séquences en présentiel.

Le catalogue est disponible sur le site internet de l'ENA: [www.ena.fr](http://www.ena.fr)

## Presentation

In 2020, the École Nationale d'Administration (ENA) is organising fourteen short training courses for senior French and foreign civil servants.

### Key points

- Professionals who are references in their fields
- The expertise of our two joint chairs in partnership with the Ecole Nationale Supérieure de Création Industrielle (ENSCI-Les ateliers) and the Ecole Normale Supérieure (ENS)
- Close collaborations with the AFD (French Development Agency), the Institut Français, the Chambers
- A comparative, inter-ministerial approach
- Innovative teaching methods: hybrid learning, use of dedicated platforms
- Programmes combining lectures, workshops and visits

### Languages

Courses are delivered in French and English.

### Tailor-made courses

Furthermore, ENA offers tailor-made courses, in France (Paris or Strasbourg) or on your site, for a specific public identified by the national structures. Orders can be placed throughout the year. ENA will make an educational and financial offer to the structure concerned. Once the offer has been approved, a training contract will be drawn up between the two organizations.

These courses can be designed in the following formats:

- personalized study visits;
- international in-class courses/seminars;
- video-conference courses/seminars;
- webinar-seminars online;
- skype classes and distance-learning practical classes.

Any course may be structured in a hybrid format with distance-learning sequences preceding the in-class sequences.

### Cancellations and refunds for students without bursaries

- For any cancellation more than 15 days before the course begins, the course fee will be refunded in full
- For cancellations occurring less than 15 days before the course begins, we will retain half the course fee. For any exceptional circumstances, please contact us
- If you fail to attend all or part of the course, you will not be able to claim a refund
- Cancellations are only accepted in writing or by e-mail (the date of receipt being the effective date). Cancellations are not accepted by telephone

You may consult the catalogue on ENA's website: [www.ena.fr](http://www.ena.fr)

# Conditions d'admission

## PROFIL DES CANDIDATS

Les programmes internationaux courts sont réservés à des fonctionnaires français et étrangers, cadres de grands services publics, d'entreprises publiques ou assimilées, justifiant de trois ans d'ancienneté au moins et qui sont:

- présentés par leur gouvernement;
- titulaires d'un master ou d'un diplôme équivalent attestant de quatre années d'enseignement supérieur au moins ou, dans certains cas, en charge de responsabilités qui démontrent une capacité équivalente.

**Une bonne maîtrise de la langue dans laquelle est dispensée la formation est indispensable.**

## MODALITÉS D'INSCRIPTION

- Les candidatures doivent être déposées en ligne sur le site de l'ENA à l'adresse suivante: <http://www.ena.fr/>
- Les dossiers en version papier ou scannée, accompagnés des pièces justificatives, doivent par ailleurs être déposés auprès du service de coopération et d'action culturelle de l'ambassade de France du pays de résidence du candidat et validés par celui-ci qui se chargera de leur transmission à l'ENA
- Les délais prescrits doivent être strictement respectés. Les dossiers incomplets ne seront pas examinés. La date limite d'envoi des candidatures est de 60 jours avant le début de chaque formation
- L'ENA se réserve la possibilité d'annuler toute formation qui n'aurait pas réuni suffisamment de candidatures à la date limite

## MODALITÉS FINANCIÈRES

Les candidats non boursiers du gouvernement français doivent régler les frais d'inscription par virement bancaire 30 jours au plus tard avant le début de la formation.

Ne sont définitivement admis que les candidats pouvant justifier dans les délais prévus du financement de leur formation (frais d'inscription, de voyage, de séjour et d'assurance).

### Désistements et remboursements pour les candidats non boursiers

- Pour tout désistement annoncé plus de 15 jours avant le début de la formation, le montant total de la formation est remboursé
- Si l'annulation nous parvient moins de 15 jours avant le début de la formation, nous retenons la totalité du montant de l'inscription. Dans des cas exceptionnels, contactez-nous
- Si vous ne venez pas à la formation ou à une partie de la formation sans l'annoncer, vous ne pouvez prétendre à aucun remboursement
- Les annulations sont acceptées uniquement par écrit ou par mail (la date de réception faisant foi). Aucune annulation n'est prise par téléphone

## PARTICIPATION À LA FORMATION

Dès notification de son admission, le candidat doit prendre toutes les dispositions pour se présenter à l'ENA le premier jour de la formation considérée en ayant préalablement accompli toutes les démarches relatives à son installation à Paris. Cela suppose qu'il prévoie d'arriver au moins un jour entier avant le début du programme. Un candidat se présentant après cette date peut se voir refuser la participation à la session et perdre le bénéfice de la bourse obtenue à cet effet. La délivrance d'un certificat de spécialité qui sanctionne la participation à la formation est, par ailleurs, subordonnée à une assiduité constante de la part de l'auditeur.

# Conditions for admission

## APPLICANT PROFILE

The international programs are reserved for French and international senior civil servants in government departments, senior managers in public sector companies, or similar profiles.

### Applicants must show proof of at least three years of professional experience and must:

- be introduced by their government;
- hold a Masters or equivalent degree attesting to at least four years of higher education; or in certain cases, hold a position of responsibility demonstrating an equal level of competence.

**Proficiency in the language in which the course is delivered is essential.**

## APPLICATION

- Application must be done online on the ENA website at the following address: <http://www.ena.fr/>
- Once completed and accompanied by the required official documents, application forms must be presented by home government officials to the Cultural and cooperation service of the French Embassy in the residence country of the candidate, which forwards them to ENA
- The stated deadlines must be strictly observed. Incomplete applications will not be considered. The deadline for submitting applications is 60 days before the beginning of the course

ENA reserves the right to cancel any course that has an insufficient number of applicants by the deadline.

## FINANCIAL TERMS

Tuition fees for candidates without a French government grant will have to be paid by bank transfer at least 30 days before the beginning of the course. Only applicants who can prove to have funding to cover the costs of tuition fees, travel, accommodation and insurance, will obtain confirmed admission.

### Cancellations and refunds for students without grants

- For any cancellation more than 15 days before the course begins, the course fee will be refunded in full
- For cancellations occurring less than 15 days before the course begins, we will retain half the course fee. For any exceptional circumstances, please contact us
- If you fail to attend all or part of the course, you will not be able to claim a refund
- Cancellations are only accepted in writing or by e-mail (the date of receipt being the effective date). Cancellations are not accepted by telephone

## ATTENDING THE PIC COURSE

Once applicants have received confirmation of admission, they must make all the necessary arrangements to ensure they are present at ENA on the first day of the course, after having made all the necessary preparations for their stay in Paris beforehand. Applicants should therefore plan to arrive at least 24 hours before the start of the course. Any applicant not present on the first day of the course may be refused admission to the session and may forfeit any grant obtained for the course. The certificate of attendance will only be issued subject to the participant's full, attentive participation.

# Programmes internationaux courts

# Programme «Gérer un projet»

En partenariat avec l'Agence française de développement et l'Institut français.

Des besoins accrus en termes de pilotage, de redevabilité et d'efficacité, liés à une technicité plus grande de la fonction de management de projet, rendent nécessaire une formation actualisée traitant l'ensemble du cycle de vie du projet, de sa conception à son évaluation en passant par son pilotage.

Au-delà des méthodes et des outils communs à l'ensemble du management de projets, la gestion de projet axée sur les résultats (GAR) constitue une approche conçue pour améliorer la planification, l'exécution et la qualité des projets. Il est important de la maîtriser pour répondre, en particulier, aux demandes des bailleurs multilatéraux.

## OBJECTIFS

- Acquérir les fondamentaux du management et de l'organisation des projets
- Connaître les techniques pour évaluer financièrement un projet et organiser le projet
- Maîtriser les outils avancés de gestion de projet (conception, planification, budget...)
- Renforcer ses compétences en management de projet, en management d'équipe-projet et en management visuel de projets
- Appréhender les difficultés d'un travail collaboratif et inclusif en équipe et notamment la conduite du changement
- Apprendre à respecter les délais et à évaluer les risques
- Connaître la gestion axée sur les résultats
- Savoir monter un dossier de financement de projet

## CONTENUS PRÉVISIONNELS

- **SPOC (Small Private Online Course)** dédié à la gestion de projet. Ouvert trois semaines avant le début de la formation à Paris, il permettra à tous les participants, en 20 heures environ, d'actualiser et/ou de connaître les fondamentaux de la gestion de projet. Le suivi et la validation de ce SPOC constitueront un prérequis pour suivre la deuxième partie en présentiel.

## ■ Présentiel

- Consolider et mettre en pratique les connaissances acquises à travers le SPOC
- Maîtriser des outils de résolution de problèmes, de management d'équipe-projet...
- Atelier pratique de montage de dossier de financement de projet
- 3 thématiques seront privilégiées pour les mises en situation: industries culturelles et créatives/éducation et promotion du français et du plurilinguisme/infrastructures

## PRATIQUE

- Langue d'enseignement: français
- Dates:
  - pour le SPOC à distance du 5 au 9 octobre 2020;
  - pour le présentiel du 12 au 16 octobre 2020.
- Lieu: ENA - 2, avenue de l'Observatoire - 75 006 Paris
- Frais d'inscription: 3200€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription comprennent l'accès au SPOC et la formation en présentiel. Ils devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage du SPOC)

## PUBLIC

Chargés de projets, experts techniques, responsables dans les ministères de conduite de projet, diplomates.

# Program "Managing a project"

In partnership with the French Development Agency - AFD - and the Institut français.

Increased needs in terms of steering, accountability and efficiency, linked to greater technicity in the function of project management, make it necessary to have an up-to-date course addressing the whole of a project's life cycle, from its conception to steering and assessment.

Beyond tools and methods common to all projects management, managing projects focusing on results is an approach designed to improve planning, implementation and the quality of projects under constraints that it is important to master in order to respond to demands, from multilateral donors in particular.

## OBJECTIVES

- To acquire the basics of project management and organization
- To learn the techniques used in the financial assessment of a project
- To master advanced project management tools (design, planning, risk assessment, budget, etc.)
- To reinforce skills in project management, project-team management and visual project management
- To understand results-based management
- To grasp know how to prepare a project funding application

## PROVISIONAL CONTENTS

### This course has been set up in two inseparable parts:

- a **SPOC (Small Private Online Course)** dedicated to project management. This distance-learning course requires the use of a computer and internet access. It will be open three weeks before the start of the course in Paris and enables participants, within 20 hours or so, to update and/or become familiar with the fundamental aspects of project management. Completing the SPOC is a prerequisite for taking the second part of the course;

## ■ a 2-week CISAP in-class course in Paris

in order to consolidate and to apply knowledge acquired through the SPOC, particularly using problem-solving and project-team management, but also through dedicated workshops to prepare a project funding application. Case studies will be based on three thematic approaches: cultural and creative industries, education and promotion of the French language, infrastructures.

## PRACTICAL INFORMATION

- Teaching language: French
- Dates:
  - for the distance-learning SPOC: October 5 to 9, 2020;
  - for the in-class course: October 12 to 16, 2020.
- Venue: ENA - 2, avenue de l'Observatoire - 75006 Paris
- Tuition fees, which include access to the SPOC and the in-class course, for candidates without a French government grant are 3200€

## TARGET AUDIENCE

Project managers, technical experts, managers within ministries who are in charge of leading projects and or drawing up/implementing budgets, diplomats.

# Programme «Lutter contre la corruption»

En partenariat avec l'Agence française de développement.

La déclaration mondiale contre la corruption (mai 2016) témoigne de l'importance durable de ce thème dans l'agenda public global, mais aussi de l'impact de la mondialisation sur les mécanismes mêmes de la corruption. En effet, la mondialisation a ouvert depuis les années 1990 des espaces inédits pour de nouveaux circuits de corruption, alors qu'une bonne gouvernance et régulation de l'économie demeurent, paradoxalement, des conditions clés pour le développement dans un contexte globalisé. Dans les économies en développement, la mondialisation a amplifié les obstacles relatifs générés par la corruption, tandis que dans les pays développés elle a favorisé des phénomènes tels que les distorsions de gouvernance. Dépassant les repères traditionnels de la corruption économique, les perspectives actuelles sur la corruption s'ouvrent sur les questions de la transparence et de la probité, mais aussi de l'information et de la connaissance, de la bureaucratie, de l'organisation et de l'autonomie des organismes, ainsi que des groupes de pression. Ce cycle de formation explore les principales questions contemporaines liées à la corruption et les place dans une perspective de politiques publiques dans un contexte international.

## OBJECTIFS

- Acquérir et consolider ses connaissances sur les manquements à la probité en matière financière
- Développer ses compétences en matière de détection
- Connaître les cadres internationaux de lutte anticorruption
- Acquérir et renforcer sa maîtrise des outils de prévention et d'évaluation des risques, de contrôle et de répression
- Savoir mobiliser l'ensemble des parties prenantes dans la lutte contre la corruption

## CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Nouvelles perspectives sur la corruption: définitions, périmètre et frontières
- Réalités et pratiques de la corruption: nouveaux circuits, formes et mécanismes à l'œuvre dans les systèmes de corruption
- Impact de la corruption sur le développement et la gouvernance publique
- Cadre institutionnel de la lutte contre la corruption: acteurs, gouvernance, missions et moyens
- Cadre juridique national et international de la lutte contre la corruption
- Mécanismes de prévention de la corruption
- Mécanismes de contrôle et de répression de la corruption

## PRATIQUE

- Dates:  
→ du 23 mars au 3 avril 2020 (langue d'enseignement: français);  
→ du 7 au 18 décembre 2020 (langue d'enseignement: anglais).
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

## PUBLIC

Hauts fonctionnaires de tous les corps de contrôle et décideurs des différents ministères, parlementaires et élus locaux.

# Program "Fighting corruption"

In partnership with the French Development Agency – AFD.

The Global Declaration against Corruption (May 2016) bears witness to the continuing importance of this theme on the global public agenda, but also to the impact of globalization on the very mechanisms of corruption. Since the 1990's, globalization has indeed opened hitherto unknown areas for new circuits of corruption, whereas good governance and regulation of the economy remain, paradoxically, key conditions for development in a globalized context. In developing economies, globalization has amplified relative obstacles generated by corruption, whereas in developed countries, it has benefitted phenomena such as the distortion of governance, having a leverage effect on sources of pressure on public decision-making. Exceeding the traditional markers of economic corruption, current perspectives on corruption lead to questions of transparency and probity, but also of information and knowledge, of bureaucracy, of organization and independence of organizations as well as pressure groups. This course explores the main contemporary questions linked to corruption and presents them from a public policy perspective in an international context.

## OBJECTIVES

- To acquire and consolidate knowledge on lack of probity in financial matters
- To develop skills in matters of corruption detection
- To learn about international frameworks in the fight against corruption
- To acquire and reinforce understanding of the tools of risk prevention and assessment, control and repression
- To be able to mobilize all parties involved in the fight against corruption

## PROVISIONAL CONTENTS

- New perspectives on corruption: definitions, perimeters and borders
- Reality and practice in corruption: new circuits, forms and mechanisms operating in corruption systems
- Impact of corruption on development and political governance
- Institutional framework in the fight against corruption: players, governance, missions and means
- National and international legal framework in the fight against corruption
- Corruption prevention mechanisms
- Corruption control and repression mechanisms

## PRACTICAL INFORMATION

- Dates:  
→ March 23 to April 3, 2020 (teaching language: French);  
→ December 7 to 18, 2020 (teaching language: English).
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees for candidates without a French government grant are 2300€ (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

## TARGET AUDIENCE

Advisors and technical experts, managers within responsibility for international cooperation and development aid, diplomats, parliament members, senior local government civil servants.

# Programme «Conduire le changement dans l'administration»

Mise en œuvre dans la plupart des pays confrontés à une complexité croissante des modes de conception et de gestion de l'action publique, la conduite du changement est au cœur de la démarche de modernisation de l'État.

Il devient dès lors essentiel pour les institutions de comprendre ces changements, qu'il s'agisse de stratégies de changement (transformation numérique...) ou des différents aspects humains de la conduite du changement (motivation des équipes...), afin d'assurer la performance et l'efficacité de leur action.

## OBJECTIFS

- Acquérir une vision systémique permettant de mieux appréhender et gérer le changement inhérent à tout processus de réforme tout en étant nourri d'expériences et de mises en situations concrètes
- Donner du sens au changement pour lever les blocages d'équipe
- Être capable d'accompagner ses collaborateurs dans une démarche de transformation
- Savoir utiliser des outils de communication adaptés

## CONTENUS

- Différentes étapes de la conduite du changement: diagnostic, conception, pilotage, évaluation, dans une perspective de compréhension des enjeux de cette transformation
- Facteurs de réussite et de résistance au changement
- Processus de pilotage de projets complexes et innovants
- Aspects humains de la conduite du changement: capacités de leadership, communication, gestion des conflits et négociation, leviers de la participation par l'innovation publique

## PRATIQUE

- Langue d'enseignement: français
- Dates: du 15 au 26 juin 2020
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

## PUBLIC

Cadres dirigeants de la fonction publique d'État et de la fonction publique territoriale, chefs de projets chargés de mener des projets de transformation.

# Program “Managing change in administration”

Currently underway in most countries, facing increasing complexity in how public action is to be conceived, implemented and managed, Change management is at the heart of the State modernization process.

It then becomes essential for any organization to understand these different challenges, whether they refer in particular to strategies for change (digital transformation...) or to the different human aspects of change management (team motivation...) in order to insure the performance and efficiency of its action.

## OBJECTIVES

- To acquire a systemic vision enabling you to have a better understanding and approach to change management
- To give meaning change in order to overcome any team obstacles
- To assist staff in the change process
- To know how to handle proper communication tools

## PROVISIONAL CONTENTS

- Different stages in managing change: diagnosis, conception, steering, assessment, with a view to understanding what is involved in such a transformation
- Factors and resistance to change
- Processes involved in steering complex and innovative projects
- Human aspects managing change: leadership ability, communication, managing conflict and negotiation
- New incentives to stimulate individual and collective performance through innovation

## PRACTICAL INFORMATION

- Teaching language: French
- Dates: June 15 to 26, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees for candidates without a French government grant are 2300€ (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

## TARGET AUDIENCE

Senior management from State and local civil service, project managers in charge of managing transformation projects.

# Programme «Innovation et transformation numérique dans le secteur public»

En partenariat avec l'Institut français.

Numérique, participation, capacité à innover: l'action publique s'engage depuis quelques années dans un mouvement de transformation forte, pour répondre aux attentes renouvelées des citoyens, de la société et des agents publics. Levier majeur de la modernisation de l'État, le numérique crée de nouveaux usages et modes de travail tout en favorisant la culture de l'innovation. Cette tendance lourde, qui se développe dans le monde entier, se manifeste en France à travers la mise en place de plateformes collaboratives au sein des ministères, la nomination d'un Administrateur général des données chargé de piloter la transformation numérique de l'État, la création de start-up d'État, ou la multiplication des hackathons.

Portées par l'État, les collectivités et les organismes publics, au niveau national et dans les territoires, ces initiatives se développent très rapidement, permettant le rapprochement des mondes de l'administration, de l'innovation et du design. En France, ce mouvement s'est concrétisé par la création de laboratoires d'innovation au sein de l'administration territoriale, faisant ainsi le lien entre ces nouvelles méthodologies qui se diffusent à travers l'administration (approche comportementale et design) et le numérique.

Conçue en partenariat avec la chaire ENA/ENSCI, cette formation est par ailleurs adossée au MOOC développé par l'Ecole Telecom Paris Tech «Innover et Entreprendre dans un Monde Numérique». Suivre ce MOOC en amont de la formation permettra aux auditeurs de renforcer et actualiser leurs savoirs, savoir-faire et savoir-être dans un monde économique numérique, et en particulier de comprendre les ressorts de la nouvelle dynamique de l'innovation portée par le numérique (la disruption, le phénomène des start-up, etc.) pour mieux en être «acteur».

## OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux et le rôle du numérique dans les politiques publiques (big data, développement de l'administration numérique, gouvernance numérique, civic tech, mécanismes d'incubation, etc.)
- Comprendre les enjeux et finalités d'une approche de l'action publique par l'innovation: parcours usagers, relation de service, accompagnement du changement, coproduction...
- Maîtriser les nouvelles méthodes de conception des politiques publiques: nudge et approche comportementale, design des politiques publiques, management agile, démarche participative...

## CONTENUS

- Les 10 principes d'une démarche en ligne exemplaire:
- Les données: algorithmes, partage des données, sécurité, prise de décision, transparence
- Start-ups d'État et uberisation des services publics
- Démocratie participative: civic tech et plate-forme collaborative
- Innovation par le design: concept, applications
- Approche comportementale: de la loi à l'incitation- concept/ exemples
- Learning expedition dans des tiers-lieux, immersion créative
- Panorama de la création numérique et diffusion à l'international

## PRATIQUE

- Langue d'enseignement: français
- Dates: du 14 au 25 septembre 2020
- Lieu: ENA - 2, avenue de l'Observatoire - 75006 Paris
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

## PUBLIC

Cadres dirigeants et supérieurs de la fonction publique d'État et de la territoriale, élus locaux, hauts fonctionnaires chargés des relations de l'administration avec les citoyens, experts.

# Program “Innovation and digital transformation of the public sector”

In partnership with the Institut français.

Digital technology, participation, ability to innovate: for several years, public action has been committed to making major changes to meet new expectations of the public, society and public officers. In France as in other countries, many initiatives are being undertaken, supported by the State, local government and public organizations, on a national and local level aimed at reducing the gap between the worlds of administration, innovation and design.

This course enables you to acquire methods and tools for innovative public action. Using case studies from France and abroad together with visits to third-party sites (labs, incubators, etc.), the course presents transformations in administrations and public services in the digital sector (digital governance, data, service design, etc.), but also collaborative approaches (innovation from use, nudge, collaborative conception and design, and how they are linked to participatory democracy). Finally, it includes a “management” dimension with regard to innovation management, new provisions and ways of working for innovation, innovation in start-up mode or intra-entrepreneurship, etc.

Designed in partnership with the ENA/ENSCI Chair, this course is further supported by a MOOC developed by the École Telecom Paris Tech “Innovate and Foster Entrepreneurship in a Digital World”. Following the MOOC before the course will enable participants to reinforce and update their knowledge, professional skills and know-how in a digital economic world and to understand the spirit of the new dynamics of innovation in a digital world (disruption, the start-up phenomenon, etc.) to be a more effective contributor.

## OBJECTIVES

- To understand the issues and the role of digital technologies in public policy (Big Data, development of digital administration, digital governance, civic tech, mechanisms of incubations, etc.)
- To understand the issues and outcomes of a public action approach via innovation: users’ experiences, improving quality of service, supporting change, coproduction, impact, etc.)
- To master new methods in the conception of public policy: nudge and a behavioral science approach, public policy design, agile management, collaborative approach, etc.

## PROVISIONAL CONTENTS

- The 10 principles of an exemplary line approach: concepts and reports of experience
- Data: algorithms, sharing data, security, decision-making, transparency
- State start-ups and the uberization of public services
- Participatory democracy: civic tech and collaborative platform
- Innovation by design: concept, applications
- Behavioral approach: from the law to incitement concept/examples
- Learning expedition in other places
- Review of digital production and international diffusion

## PRACTICAL INFORMATION

- Teaching language: French
- Dates: September 14 to 25, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75 006 Paris
- Tuition fees for candidates without a French government grant are 2300€ (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

## TARGET AUDIENCE

Directors, senior management from the civil service and local government, senior civil servants in charge of relations between administration and citizens.

# Programme «Fabriquer les politiques publiques: de la conception à l'évaluation»

Les politiques publiques constituent le principe même d'intervention des gouvernements et un vecteur essentiel de modernisation de l'État.

Dans un contexte de rationalisation de l'action publique et de réforme de l'État, le processus selon lequel les ressources d'un État sont allouées à la réalisation d'objectifs politiques constitue un enjeu dès la phase de conception des politiques publiques.

En effet, les transformations profondes qui traversent les sociétés, bouleversent les métiers et les modes d'action publique conduisent à bâtir un nouveau modèle de conduite des politiques publiques de plus en plus interconnectées et interdépendantes et qui doivent répondre aux aspirations de proximité et de renouvellement démocratique.

Il est ainsi devenu indispensable d'adopter une culture de l'innovation et de l'évaluation en s'engageant dans une démarche fondée sur des preuves et d'être en capacité de mesurer les effets d'une politique publique afin d'éclairer la décision des décideurs public.

## OBJECTIFS

- Investir les nouvelles trajectoires de la fabrique des politiques publiques dans un contexte de mutation plurielle
- S'approprier les enjeux de la digitalisation pour être en capacité d'anticiper une vision stratégique et repositionner ses leviers d'actions
- Concevoir l'évaluation comme un levier de légitimation de l'action publique
- Fédérer des collectifs autour de projets communs et innovants en s'inspirant de tiers lieux « à impacts »
- Appréhender les différentes logiques de mise en œuvre d'une politique publique: relations entre l'État et les collectivités territoriales, répartition des compétences, coordination à l'échelle européenne et internationale

## CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Conception d'une politique publique: acteurs, méthodes et nouveaux enjeux
- Méthodes d'évaluation des politiques publiques (ex-ante, ex-post, d'impact)
- L'utilisation du design dans la coconception des politiques
- Les pratiques managériales, levier de la dynamique de transformation de l'action publique

## PRATIQUE

- Langue d'enseignement: français
- Dates: du 14 au 25 septembre 2020
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 2300€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

## PUBLIC

Hauts fonctionnaires de l'État et des collectivités territoriales, parlementaires et élus locaux, chargés d'évaluation des politiques publiques.

# Program “Public policies: from conception to evaluation”

Public policies are the very principle of government intervention and are an essential vehicle for modernizing the state.

In a context of rationalization of public action and State reform, the process by which State resources are allocated in order to achieve political objectives is an important issue beginning with the design phase of public policies. Indeed, the profound transformations that are taking place in societies, the deep changes in professions and modes of public action, are leading to the construction of a new model for the management of public policies which are increasingly interconnected and interdependent and which must respond to the aspirations of proximity and democratic renewal.

It has thus become essential to adopt a culture of innovation and evaluation by engaging in an evidence-based approach and to be able to measure the effects of public policy in order to help public decision-makers in their work.

## OBJECTIVES

- Investing in the new trajectories of public policy fabric in a context of plural change
- Getting a good grasp on the challenges of digitalization in order to be able to anticipate strategic vision and repositioning action levers
- Conceiving evaluation as a lever for legitimizing public action
- Federating collectives around common and innovative projects inspired by third places with strong “impacts”
- Understanding the different logics of implementing a public policy: relations between the State and local authorities, distribution of competences, coordination at European and international levels

## PROVISIONAL CONTENTS

- Designing public policy: actors, methods and new challenges
- Public policy evaluation methods (ex-ante, ex-post, impact)
- The use of design in policy co-design
- Managerial practices, a lever for the dynamic of transforming public action

## PRACTICAL INFORMATION

- Teaching language: French
- Dates: Septembre 14 to 25, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees for candidates without a French government grant are 2300€ (fees will have to be paid in advance by bank transfer)

## TARGET AUDIENCE

Senior officials from the State and local authorities, parliamentarians and local elected officials responsible for evaluating public policies.

# Programme «Organisation du travail parlementaire»

Organisé en collaboration avec l'Assemblée nationale et le Sénat.

Le renforcement de l'institution parlementaire est un des éléments déterminants du développement démocratique d'un État, qu'il s'agisse de mettre en place des assemblées nouvellement élues ou de perfectionner le fonctionnement d'institutions déjà existantes. L'objectif de ce cycle est, à travers une meilleure connaissance du fonctionnement de l'Assemblée nationale et du Sénat en France, et en comparaison avec d'autres systèmes parlementaires dans le monde, d'améliorer la qualité du travail parlementaire et de renforcer la coopération parlementaire internationale.

## OBJECTIFS

- Appréhender le système bicaméral et son organisation
- Comprendre les rôles des différents acteurs du travail parlementaire
- Produire un travail d'analyse comparée en sous-groupe dans un contexte multiculturel
- Maîtriser la procédure législative

## CONTENUS PRÉVISIONNELS

- Présentation de l'organisation, des missions et des méthodes de travail de l'Assemblée nationale et du Sénat en France
- Principales étapes de la procédure législative et de la navette
- Missions d'évaluation et de contrôle
- Communication, protocole et diplomatie parlementaire
- La fonction publique parlementaire
- Légistique

## PRATIQUE

- Dates:
  - du 25 mai au 19 juin 2020 (langue d'enseignement: français);
  - du 24 février au 6 mars 2020 (langue d'enseignement: anglais).
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75 006 Paris
- Frais d'inscription: 3700€ FR/2300€ EN pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

## PUBLICS

Acteurs du travail parlementaire, notamment fonctionnaires parlementaires, autres hauts fonctionnaires, conseillers techniques.

# Program “Organisation of parliamentary work”

Organized in association with the National Assembly and the Senate.

Reinforcement of the parliamentary institution is one of the decisive factors in a State's democratic development, be it a matter of setting up newly elected assemblies or perfecting the running of existing institutions. The aim of this course is to present the organization, missions and working methods of the French National Assembly and Senate, and to compare them with other parliamentary systems.

## OBJECTIVES

- To familiarize oneself with the bicameral system and how it is organized
- To understand the different roles of those involved in parliamentary work
- To gain understanding of legislative procedures
- To produce compared analysis work in small multicultural groups

## PROVISIONAL CONTENTS

- Presentation of the organization, the missions and working methods of France's National Assembly and Senate
- Main stages of the legislative procedure
- Missions of assessment and monitoring
- Parliamentary diplomacy, protocol and communication
- Parliamentary civil service
- Legislative drafting

## PRACTICAL

- Dates:
  - May 25 to June 19, 2020 (teaching language: French);
  - February 24 to March 6, 2020 (teaching language: English).
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 3700€ FR/2300€ EN for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

## TARGET AUDIENCE

Stakeholders of the parliamentary work, in particular parliamentary civil servants, other high-ranking civil servants and advisers.

# Programme «Trajectoire d'une norme européenne: de sa genèse au contentieux»

Organisé avec le soutien de l'Organisation internationale de la Francophonie.

Le droit de l'Union européenne fait partie intégrante de notre réalité économique, politique et sociale. Les décisions prises par l'Union européenne ont des conséquences directes sur les États membres, leurs entreprises et leurs ressortissants. Les institutions et administrations nationales ont alors la responsabilité d'en assurer l'application et de veiller à ce que les différents acteurs concernés s'y conforment. Cette formation à vocation opérationnelle aura pour objectif de présenter le cadre normatif de l'Union européenne, et d'examiner la trajectoire de la norme européenne depuis son état embryonnaire jusqu'à sa mise en œuvre, en passant par la phase de négociation. Il apportera également les outils nécessaires à la prévention des cas de contentieux.

## OBJECTIFS

- Actualiser et affiner les connaissances en droit de l'Union européenne et ses procédures
- Maîtriser le labyrinthe décisionnel de l'Union européenne
- Décrypter la complexité de la négociation européenne
- Saisir les nuances techniques de la mise en œuvre des dispositifs normatifs de l'Union
- Envisager l'ensemble des difficultés liées à la transposition, au suivi et au contrôle d'application des normes européennes

## CONTENUS PRÉVISIONNELS

Ce séminaire est consacré à la promotion et à la valorisation de la langue française dans le milieu professionnel. Le programme se veut hautement interactif et participatif, alimenté par des sessions de partage d'expérience, des exemples concrets, des études de cas et des exercices de jeu de rôle. Une combinaison de présentations, d'activités de groupe et d'exercices de simulation permettra d'établir des contacts et de partager des expériences avec les experts et entre les participants.

Les participants seront non seulement en mesure de comprendre les caractéristiques du système juridique de l'Union européenne, mais aussi d'échanger sur leurs expériences et s'inscrire dans un réseau de professionnels !

## PRATIQUE

- Langue d'enseignement: français
- Dates: du 21 au 25 septembre 2020
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 1400€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

## PUBLICS

Représentants des secteurs privé et public, fonctionnaires, administrateurs, praticiens du droit, agents concernés par les questions européennes (pays membres de l'UE, pays tiers, pays membres, membres associés et observateurs de l'OIF).

# Program "EU law in action, from inception to litigation"

European Union law is an integral part of our economic, political and social reality. Decisions taken by the European Union have direct consequences on its Member States, their businesses and their citizens. National institutions and administrations are therefore responsible for application of EU law and ensuring compliance by all the stakeholders. The ambition of this training is to examine from an operational perspective the trajectory of a European Union legal act from its very inception until its implementation with a particular focus on the negotiation phase and litigation prevention.

## OBJECTIVES

- To update and deepen knowledge of European Union law and procedures
- To understand the EU decision-making labyrinth
- To decipher the complexity of the European negotiation process
- To seize technical subtleties related to the implementation of EU normative provisions
- To consider challenges related to transposition, monitoring and application control of European legal acts

## PROVISIONAL CONTENTS

This seminar, organized with the support of the International Organization of la Francophonie, is dedicated to the promotion of the French language in the professional environment. The program is intended to be highly interactive and participative, fueled with experience-sharing sessions, real life examples, case studies and role-play exercises. A combination of presentations, group activities and simulation exercises will allow to establish contacts and to share experience with experts and between participants. Participants will not only be able to understand special features of the European Union legal order but also to exchange experiences and to join a professional network.

## PRACTICAL

- Teaching language: French
- Dates: September 21 to 25, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 1400€ for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

## TARGET AUDIENCE

Private and public sector representatives, civil servants, elected officials, legal professionals, agents specialized in the field of European affairs (EU Member States, third countries, OIF members, associated members and observers).

## Programme «L'union européenne et ses partenaires économiques»

L'Union européenne négocie des accords commerciaux dans le monde entier, avec de très nombreux partenaires. Ces accords ouvrent de nouvelles opportunités économiques pour l'UE et les pays tiers (libéralisation des échanges, coopération économique et financière, flux d'investissement, croissance, compétitivité, création de l'emploi). Cette formation vise à accompagner les États dans la négociation et la mise en œuvre de différents volets de ces accords. Elle s'attache également aux dimensions interculturelles, aux spécificités du cadre de la négociation, et aux particularités liées aux enjeux de la diplomatie économique à différents niveaux (environnement, format et contenu des négociations commerciales, défis et impasses dans le contexte actuel au niveau régional et international).

### OBJECTIFS

- Comprendre les enjeux de la politique commerciale de l'UE
- Décrypter la complexité des processus de négociation au sein et avec l'Union européenne
- Décrypter les différentes dimensions des accords commerciaux (accords de partenariat économiques, accords de libre-échange, accords d'association)
- Comprendre l'actualité politique et économique européenne
- Maîtriser les composantes et les outils de la diplomatie économique européenne
- Saisir les enjeux des négociations aux niveaux bilatéral, régional et multilatéral

### CONTENUS PRÉVISIONNELS

Ce séminaire organisé avec le soutien de l'Organisation internationale de la Francophonie est consacré à la promotion et à la valorisation de la langue française dans le milieu diplomatique. Le programme se veut hautement interactif et participatif, alimenté par des sessions de partage d'expérience, des exemples concrets, des études de cas et des exercices de jeu de rôle.

Les participants seront non seulement en mesure de comprendre les différentes dimensions des accords commerciaux et les spécificités de la diplomatie économique européenne, mais aussi de développer les compétences interpersonnelles nécessaires pour devenir un négociateur efficace dans un contexte multiculturel.

### PRATIQUE

- Langue d'enseignement: français
- Dates: du 22 au 24 avril 2020
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 1400€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

### PUBLICS

Candidats spécialisés en affaires internationales, fonctionnaires, diplomates, experts chargés de négocier et mettre en œuvre les accords commerciaux (pays membres de l'UE, pays tiers, pays membres, membres associés et observateurs de l'OIF).

## Program “European union and its economic partners”

The European Union negotiates trade agreements with many partners around the world. Trade agreements open up new economic opportunities for the EU and third countries (trade liberalization, economic and financial cooperation, investment flows, growth, competitiveness, job creation). The objective of this training is to support countries in the negotiation and implementation of various aspects of these agreements. It also focuses on the intercultural dimensions, specificities of the negotiation framework and challenges of economic diplomacy at different levels (environment, format and content of trade negotiations, current negotiation challenges and deadlocks at regional and international levels).

### OBJECTIVES

- To understand challenges of the EU trade policy
- To decipher the complexity of the negotiation processes taking place within and with the EU
- To grasp different dimensions of trade agreements (Economic Partnership Agreements, Free Trade Agreements, Association Agreements)
- To get to grips with current European political and economic issues
- To master various aspects and tools of European economic diplomacy
- To seize negotiation challenges at the bilateral, regional and multilateral levels

### PROVISIONAL CONTENTS

This seminar, organized with the support of the International Organization of la Francophonie, is dedicated to the promotion of the French language in the diplomatic environment. The program is intended to be highly interactive and participative, fueled with experience-sharing sessions, real life examples, case studies and role-play exercises.

Participants will not only be able to understand different dimensions of trade agreements and specificities of European economic diplomacy, but also to develop interpersonal skills necessary to become an effective negotiator in a multicultural context.

### PRACTICAL

- Teaching language: French
- Dates: April 22 to 24, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 1400€ for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

### TARGET AUDIENCE

International relations specialists, civil servants, diplomats, experts in charge of negotiating and implementing trade agreements (EU Member States, third countries, OIF members, associated members and observers).

## Programme «Protection de l'environnement: approche réglementaire de l'union européenne»

Enjeux mondiaux, protection de l'environnement et lutte contre le changement climatique font l'objet d'une action commune des pays européens. Ces derniers ont délégué progressivement à l'Union de nombreuses compétences en la matière et s'emploient à parler d'une même voix lors des négociations internationales. Plusieurs centaines de directives, règlements et décisions sont aujourd'hui en vigueur et constituent le cadre juridique parmi les plus complexes et ambitieux au monde dans la protection de l'environnement. L'action environnementale de l'Union est régie par les principes de prévention, de précaution, ainsi que par celui du pollueur-payeur. Ce séminaire vise à décrypter les complexités et les spécificités de l'approche réglementaire de l'Union européenne en matière d'environnement.

### OBJECTIFS

- Comprendre les principes et saisir les enjeux de la politique environnementale de l'UE
- Décrypter la complexité du cadre juridique de l'UE dans différents domaines (Règlement REACH, gestion de déchets, marché européen du carbone, biodiversité) et évaluer son efficacité
- Appréhender les défis et les problématiques actuelles (changement climatique, pollution plastique, pollution particulière, sécurité environnementale)
- S'interroger sur la manière de concilier la protection de l'environnement, la santé humaine, l'innovation et la promotion des intérêts économiques
- Comprendre le rôle de différents acteurs institutionnels (Parlement européen) et non-institutionnels dans la promotion et la mise en œuvre de la politique environnementale

### CONTENUS PRÉVISIONNELS

Ce séminaire organisé avec le soutien de l'Organisation internationale de la Francophonie est consacré à la promotion et à la valorisation de la langue française dans le milieu professionnel.

Le programme se veut hautement interactif et participatif, alimenté par des sessions de partage d'expérience, des exemples concrets et des études de cas. Les participants seront en mesure de comprendre la politique environnementale de l'UE et d'analyser l'efficacité des instruments juridiques dans les domaines ciblés.

### PRATIQUE

- Langue d'enseignement: français
- Dates: du 27 au 29 avril 2020
- Lieu: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Frais d'inscription: 1400€ pour les candidats non boursiers du gouvernement français (ces frais d'inscription devront avoir été réglés par virement bancaire avant le démarrage de la formation)

### PUBLICS

Candidats spécialisés en droit de l'environnement, fonctionnaires, agents des ministères techniques, experts et représentants du secteur privé (pays membres de l'UE, pays tiers, pays membres, membres associés et observateurs de l'OIF).

## Program “Environmental protection: regulatory approach of the european union”

Global challenges, environmental protection and fight against climate change are the subject of a joint action by European countries. Member States have gradually delegated many competences in this area to the European Union and speak with one voice in international negotiations. Several hundred directives, regulations and decisions are now in force and constitute one of the most complex and ambitious legal frameworks dedicated to environmental protection in the world. European action in this field is governed by the prevention principle, the precautionary principle and the polluter-pays principle. This seminar aims at deciphering the complexities and specificities of the European Union's regulatory approach to the protection of the environment.

### OBJECTIVES

- To understand principles and challenges of the EU's environmental policy
- To decipher the complexity of the EU legal framework in the different regulatory areas (REACH Regulation, waste management, European carbon market, biodiversity) and to assess its effectiveness
- To seize current challenges and emerging issues of concern (climate change, plastic pollution, particle pollution, environmental security)
- To consider whether it is possible to reconcile environmental protection, human health, innovation and promotion of economic interests
- To understand the role of different institutional (European Parliament) and non-institutional players in fostering and implementing the EU environmental policy

### PROVISIONAL CONTENTS

This seminar, organized with the support of the International Organization of la Francophonie, is dedicated to the promotion of the French language in the professional environment. The program is intended to be highly interactive and participative, fueled with experience-sharing sessions, real life examples and case studies.

Participants will be able to deepen their understanding of the EU environmental policy and to analyze the effectiveness of the EU legal instruments in targeted areas.

### PRACTICAL

- Teaching language: French
- Dates: April 27 to 29, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 1400€ for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

### TARGET AUDIENCE

Specialists in environmental law, civil servants, agents from technical ministries, experts and private sector representatives (EU Member States, third countries, members, associated members and observers of the OIF network).

# Program “Negotiating within and with the European Union”

The European Union is a product of negotiation. Its multi-layer and multi-player policy-making labyrinth is also a constant negotiation process taking place at different levels and involving a variety of actors. The specificity of the European Union governance structure puts forward the purpose of reaching agreement on the realization of a common interest where conflicting interests are present. European integration is therefore a never-ending process of reconciling undeniable diversity with equally undeniable common aspirations. Moreover, the Union is not only in itself a major site of negotiation, but also a major participant in multilateral negotiations. Many aspects of the Union’s external relations are managed through negotiations and the European Union is considered a major negotiator in different international contexts (United Nations, World Trade Organization, enlargement negotiations). The aim of this seminar is to allow participants to grasp the complexity and the distinctiveness of negotiation processes taking place within and with the European Union.

## OBJECTIVES

- To decipher the complexity of the European Union negotiation processes
- To gain practice-oriented understanding of the specificities of the EU multi-layer and multi-player policy-making
- To grasp the European Union procedural and working environment, formal and informal rules and interactions
- To understand and use developed strategies and tactics for effective negotiations in various settings
- To improve interpersonal skills for effective communication in a multicultural context

## PROVISIONAL CONTENTS

The program is intended to be highly interactive and participative, fueled with experience-sharing sessions, real life examples, case studies and role-play exercises. A combination of presentations, group activities and simulation exercises will allow to establish contacts and to share experience with experts and between participants. Participants will not only be able to understand the specificities of European negotiation process but also to develop interpersonal skills necessary to become an effective negotiator in a multicultural context.

## PRACTICAL

- Teaching language: English
- Dates: June 22 to 26, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l’Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: 1400€ for candidates without a French government grant (these fees will have to be paid in advance by transfer)

## TARGET AUDIENCE

Private and public sector representatives, civil servants, administrators, agents specialized in the field of European affairs in the EU Member States, candidate and third countries.

# Local authorities, cities and global diplomacy

## Presentation

According to the United Nations, more than half of the world's population today are city dwellers and more than one billion people, one third of the urban population, live in shanty towns.

In this era of accelerated globalization, of increased competition for international investment and international commercial, sports and cultural events (major projects, institutional headquarters, etc.), of urban sprawl and increasing inequalities, urban policies represent a major strategic and international issue for cities and metropolitan regions.

As global challenges are also urban challenges, cities must ensure the quality of their services and innovate in order to manage urban expansion and economic growth while respecting the population expectations, human dignity and the environment.

## OBJECTIVES

- Acquire key knowledge of external action led by local government and cooperation between cities
- Exchange good practices in planning and urban management
- Identify citizens' needs to find innovative solution for services
- Become familiar with the regional and international networks of cities and local areas
- Study the leadership capacity of your city or area

## PROVISIONAL CONTENT

- Methods and tools for external action by local government
- Urban development and economic performance
- Expansion and urban congestion
- Visits: urban planning, institutional partners, etc.
- Reinforcement of the management capacity of cities
- Provision of services: the search for innovative solutions
- Smart cities
- Social inclusion/ environmental sustainability
- Exchanging experience/ mentoring cities
- Networking of cities: leadership of cities and ports
- Conference: the international relations strategy of big cities
- City diplomacy: the example of the City of Paris and the hosting of major sporting/ cultural events
- World, local and inclusive diplomacy
- International action of civil society: national and local points of view

## PRACTICAL

- Teaching language: English
- Duration: 2 weeks
- Dates: Octobre 19 to 30, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: for candidates without a French government grant are 2300€

## PUBLIC

Diplomats, elected local officials, experienced civil servants from central or local governments with responsibilities in the field of international relations, economic development or urban management.

## TEACHING METHODS

A collaborative work platform will be opened one week before the start of the course. Several workshops and group-work activities will be organized throughout the course. Participants are required to prepare elements that will be helpful in role-play sessions and practical cases according to their expectations and requirements. Field visits will be organized in partner institutions and innovative places.

# Crisis management and post-conflict management

## Presentation

In an international context of profound mutation, it is necessary to be prepared and well-coordinated to withstand situations of accidental or structural crisis. Beyond the fundamental technical dimensions of crisis management, and in view of their increasingly hitherto unknown character, we must all, at the institutional and individual level, be able to adopt comprehensive approaches and specific behavioral attitudes when faced with a lack of markers generated by crises, in order to maintain team cohesion, pertinence and coherent action, and ultimately restore stability in order to lay foundations for social development. An ability to cope with emergency situations out in the field and the importance of reflection, to be able to juggle theory and practice, reflection and action, is what this specialized international course is all about.

Inflation of information, its instant nature, along with the plethora of vectors of information, may interfere with the job of advising, decoding and analyzing information needed to make a decision. Anticipation of a crisis enables the negative impact to be reduced by making sure that those involved in handling a crisis are prepared. In an extreme emergency (natural catastrophe or armed conflict), national and/or international, certain staff have to take on a multitude of responsibilities in the organization of rescue, communication, and in some instances taking part in negotiations.

The program will be also devoted to the ways for coming out of a crisis. Within the framework of civil or international armed conflict, the aim is to restore peace, the rule of law and practices of good governance. The course will concentrate on the means and the tools employed in structuring and guaranteeing continuity of these conditions through the implementation of a process of reconciliation and dialogue, the reconstruction of a State as well as preventing the resurgence of a conflict. The second week concentrates on coming out of a crisis and post-conflict issues. It complies with the recommendations of the Europe's Training Initiative for Civilian Crisis Management (ENTRi) for which ENA is the approved training centre on the themes of good governance and civil administration.

## OBJECTIVES

- To acquire and consolidate knowledge, know-how and behavior relating to management in a crisis and in problem-solving
- To learn about monitoring tools, forward planning, analysis, crisis prevention and management, implementation of means to provide support during and after a crisis
- To be able to draw up a crisis communication strategy and to set up a crisis communication facility, to be able to deal with the media in a tense situation
- To be able to negotiate in a context of crisis
- To be able to mobilize all those involved in coming out of a crisis and in stabilizing the crisis

## PROVISIONAL CONTENT

- Conference: Crises, management and complexity
- Conditions of resilience
- Workshops: Management in a crisis/International negotiation in a crisis/Frontline international negotiations/Communication issues in a crisis
- Avoiding a crisis: monitoring issues, analysis issues
- Reconstruction and aid/acting together to come out of the crisis
- Good practices of democratic governance/Workshop: Establishing rule of law

## PRACTICAL

- Teaching language: English
- Duration: 2 weeks
- Dates: November 16 to 27, 2020
- Venue: ENA – 2, avenue de l'Observatoire – 75006 Paris
- Tuition fees: Tuition fees for candidates without a French government grant are 2300€

## PUBLIC

Personnel working in the field of security, diplomats, military personnel, personnel (public, private and associative sectors) working in international contexts of organizations involved in monitoring and analysis.

## TEACHING METHODS

A collaborative work platform will be opened one week before the start of the course. Several workshops and group-work activities will be organized throughout the course. Participants are required to prepare elements that will be helpful in role-playing sessions and practical cases according to their expectations and requirements. Case studies will be developed in partnership with the Center of Competence on Humanitarian Negotiation of the ICRC.

# Programmes internationaux longs

# Cycle international long (CIL - 13 à 14 mois) Strasbourg

Le CIL, d'une durée de 13 à 14 mois, est un cursus généraliste. Il permet de se familiariser avec l'administration française ainsi que de se former aux responsabilités de manager public. La scolarité de ce cycle est, pour une grande partie, commune avec celle des élèves français issus des quatre concours d'entrée à l'ENA.

NB: les ressortissants étrangers possédant également la nationalité française ne peuvent candidater aux cycles internationaux.

## PUBLIC

Le cycle international long (13 mois + 1 mois\*) s'adresse à de jeunes agents publics étrangers et, dans certains cas très exceptionnels, à des personnes étrangères ayant apporté la preuve d'un projet professionnel d'engagement dans le service public de leur pays d'origine.

\* Pour la rédaction et la soutenance d'un mémoire de Master

## CURSUS

**Les élèves du CIL suivent un stage d'une durée de 3 mois dans une administration.**

Le cursus du CIL se décompose ainsi:

- au mois de septembre de l'année N à Strasbourg, un mois de scolarité préparatoire au stage comprenant notamment une actualisation des connaissances sur la France contemporaine et ses enjeux, ainsi que sur le fonctionnement de l'administration française;
- 3 mois de stage (octobre N à décembre) dans un organisme public choisi en fonction du projet professionnel de l'élève (administration centrale ou déconcentrée, opérateur de l'État, organisme international);

- 9 mois de scolarité (janvier N+1 à septembre N+1) à Strasbourg en commun avec les élèves fonctionnaires en formation initiale;
- pour la plus grande partie des élèves, 1 mois supplémentaire pour ceux qui soutiendront un mémoire de master.

**La formation est sanctionnée par un Diplôme international d'administration publique avec la mention «Cycle international long».**

Elle peut être complétée, en parallèle, par l'un des trois masters suivants:

- Master 2 professionnel en Administration publique générale;
- Master 2 professionnel en Affaires publiques européennes / Action publique en Europe;
- Master 2 professionnel en Communication des institutions publiques.

## FORMATION PLURIDISCIPLINAIRE, EN ALTERNANCE...

**Les élèves du CIL suivent une majorité d'enseignements en commun avec les élèves français issus des quatre concours d'entrée.**

Les thématiques principales concernent:

- La conception, la conduite et l'évaluation des politiques publiques;
- La transformation et l'innovation publiques;
- la gestion des ressources humaines, le management et la négociation;
- l'économie et les finances publiques;
- les questions territoriales;
- les questions européennes et internationales.

La scolarité, alternant enseignements et stage, permet de former des experts de terrain, des hauts fonctionnaires sachant analyser, mais aussi gérer et communiquer.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être agent public ou dans un cas très exceptionnel, apporter la preuve d'un projet professionnel dans le service public au bénéfice de son pays d'origine
- Disposer d'un diplôme de niveau master 1 ou d'un cursus équivalent
- Exercer des responsabilités de niveau supérieur pour les agents publics
- Posséder une excellente maîtrise orale et écrite de la langue française
- Avoir une bonne maîtrise de l'anglais
- Satisfaire aux épreuves de sélection organisées par l'École: 3 épreuves écrites (test d'expression écrite, test de réflexion et de connaissances, au choix test de spécialisation en administration et management public ou en relations internationales) en cas d'admissibilité suite aux épreuves écrites il y a un entretien oral
- Ne pas être de nationalité française

## FRAIS D'INSCRIPTION

La formation est gratuite. Les frais de séjour et de stage sont à la charge de l'élève. Ils sont évalués à 1400€ par mois.

Une bourse d'études du gouvernement français peut être sollicitée auprès de l'ambassade de France. Elle peut aussi être recherchée auprès d'une institution nationale ou internationale, publique ou privée, ou encore auprès du gouvernement qui a présenté le candidat.

## FRAIS D'INSCRIPTION EN MASTER

Pour les élèves souhaitant suivre un des trois parcours de Master, une participation aux frais de scolarité de 500€ est demandée par l'ENA. À cela s'ajoute le paiement des droits d'inscription à l'université concernée (environ 260€).

NB: Les élèves boursiers du gouvernement français peuvent se faire rembourser leur participation aux frais de scolarité de l'ENA pour les trois parcours de Master CIL, et sont exonérés des droits d'inscription universitaires pour ces mêmes masters.

# Cycle international de perfectionnement (CIP - 8 mois) Strasbourg

## DESCRIPTION ET PUBLIC

Le cycle international de perfectionnement (8 mois) permet à de hauts fonctionnaires déjà expérimentés de se familiariser avec toutes les facettes de la gestion publique en France et en Europe.

Ce cycle favorise les approches comparatives grâce à la mise en commun d'expériences et de savoir-faire, d'abord entre les élèves du cycle pendant la phase initiale, puis avec les élèves français pendant la phase commune de 3 mois avec le Cycle supérieur de perfectionnement des administrateurs (CSPA) et le Cycle d'intégration des officiers (CIO).

NB: les ressortissants étrangers possédant également la nationalité française ne peuvent candidater aux cycles internationaux.

## CURSUS

**La scolarité, à l'ENA à Strasbourg, se décompose ainsi:**

- une phase initiale (11 semaines) visant à actualiser et consolider les connaissances des élèves sur la France contemporaine mais aussi sur l'Europe dans le monde et sur un certain nombre de questions fondamentales de géopolitique;
- un stage en administration (7 semaines): il s'agit, pour les élèves étrangers, d'être immergés dans un secteur de l'administration française en rapport avec leur parcours professionnel. De ce fait, les lieux de stage sont divers (administrations centrales, préfectures, autres administrations déconcentrées, collectivités territoriales, établissements publics...);
- une phase de scolarité commune avec les élèves français du CSPA et du CIO (13 semaines). Cette période est une phase d'approfondissement des connaissances, d'analyse, de réflexion prospective et de travaux en petits groupes avec les fonctionnaires français promus au «tour extérieur».

**La formation est sanctionnée par un Diplôme international d'administration publique avec la mention «Cycle international de perfectionnement».**

Elle peut être complétée, en parallèle, par l'un des deux masters suivants:

- Master 2 professionnel Administration comparée et gestion publique;
- Master 2 professionnel Administration publique et affaires internationales.

## CONDITIONS D'ADMISSION

- Être agent public ou, exceptionnellement, n'être pas encore entré dans la vie professionnelle et se destiner à une carrière dans le service public au bénéfice de son pays d'origine
- Disposer d'un diplôme de niveau Master 1 ou d'un cursus équivalent associé à l'exercice de responsabilité de niveau supérieur pour les fonctionnaires
- Posséder une excellente maîtrise écrite et orale de la langue française
- Satisfaire aux épreuves de sélection organisées par l'ENA: 3 épreuves écrites (test d'expression écrite, test de réflexion et de connaissances, au choix test de spécialisation en administration et management public ou en relations internationales) en cas d'admissibilité suite aux épreuves écrites il y a un entretien oral. Des exemples d'épreuves sont à disposition sur le site [www.ena.fr](http://www.ena.fr)

## FRAIS D'INSCRIPTION

Coût: 4000€

Les frais de séjour et de stage sont à la charge de l'élève. Ils sont évalués à 1400€ par mois.

Une bourse d'études du gouvernement français peut être sollicitée auprès de l'ambassade de France. Elle peut aussi être recherchée auprès d'une institution nationale ou internationale, publique ou privée, ou encore auprès du gouvernement qui a présenté le candidat.

## FRAIS D'INSCRIPTION EN MASTER

Pour les élèves souhaitant suivre un des deux parcours de Master, s'ajoute le paiement des droits d'inscription à l'université concernée (environ 260€).

NB: Les élèves boursiers du gouvernement français sont exonérés des droits d'inscription universitaires.

# Le cycle des hautes études européennes (CHEE)

## Tremplin pour la réalisation de projets européens

### Accélérateur de carrière

Conciliable avec l'exercice de hautes responsabilités, cette formation de haut niveau offre aux cadres dirigeants la possibilité d'aborder les grands enjeux d'aujourd'hui à travers le prisme européen (migrations, conséquences du changement climatique et transition énergétique, développement du numérique, croissance économique et développement durable, cohésion sociale, lutte contre le terrorisme). Elle s'appuie sur des échanges avec des experts de très haut niveau. Outil de mobilité, le CHEE favorise l'europeanisation des profils, la progression de carrière et permet de tisser un puissant réseau professionnel.

Il est parrainé chaque année par des personnalités européennes parmi lesquelles Ursula von der Leyen (2016), Herman Van Rompuy (2017), Michel Barnier (2018) et Kersti Kaljulaid (2019).

**Jean-Dominique SENARD**, Président du groupe Renault, sera le parrain de la promotion 2020.

#### OBJECTIFS

- Faire des cadres dirigeants des champions opérationnels des politiques européennes
- Donner des clés de compréhension des positions nationales dans ce domaine
- Constituer une filière d'excellence sur les questions européennes pour des personnalités à fort potentiel de carrière
- Renforcer et diversifier le réseau d'influence des participants

#### PUBLIC

40 décideurs des États membres de l'UE et d'États tiers issus des secteurs public, privé et de la société civile.

**Au total le CHEE c'est un réseau professionnel composé de 600 membres en activité, et ce sont 39 nationalités représentées depuis 2007.**

#### CONTENU

Le CHEE privilégie un contenu et des méthodes pédagogiques centrés sur l'expérience concrète. Il permet aux participants de rencontrer des praticiens de haut niveau des affaires européennes. Il accorde une importance centrale aux études de cas et aux simulations de négociations européennes. Il prévoit aussi d'importantes séquences d'échange entre les participants.

##### 1. Séminaire d'intégration

- L'Union européenne, entre crises et rebonds ?

##### 2. Module thématique à Paris

- Mobilités et migrations en Europe

##### 3. Module Parlement européen à Strasbourg

- Le système décisionnel de l'Union européenne

##### 4. Module thématique à Paris

- Énergie et climat

##### 5. Module à Bruxelles

- Découverte des acteurs du fonctionnement de l'Union européenne et point sur les enjeux économiques et financiers de l'Europe

##### 6. Voyage d'étude du groupe dans un État membre/voisin de l'UE

##### 7. Module thématique à Paris

- L'Europe face aux enjeux de la transformation numérique

##### 8. Missions d'étude en groupes dans une vingtaine d'États membres sur un thème unique

- Repartis en petits groupes, les participants étudieront sur le terrain et au contact des acteurs un thème transversal unique et vivant. À leur retour, ils effectueront un exercice de simulation de négociation de Conseil européen

##### 9. Module thématique à Paris

- Sécurité intérieure et sécurité extérieure

##### 10. Module thématique à Paris et clôture du cycle

- Europe et enjeux territoriaux

#### PRATIQUE

- Durée : cycle de 35 jours (10 modules de 2 à 5 jours consécutifs par mois) de janvier à novembre
- Lieux : les sessions de formation ont lieu à Strasbourg, Paris, Bruxelles et dans différentes capitales européennes
- Candidatures : les candidatures sont recevables du mois de mai jusqu'au 15 octobre de l'année N pour la session de l'année N+1 (inscriptions en ligne)
- Contact : Natacha Ficarelli, Responsable du Cycle des hautes études européennes, chargée des relations avec les institutions européennes. [natacha.ficarelli@ena.fr](mailto:natacha.ficarelli@ena.fr)

*«Le CHEE me donne des clés de compréhension sur le fonctionnement des institutions européennes. Je les utilise très fréquemment dans mes fonctions pour bien positionner Bpifrance en Europe.»*

**Isabelle Bébéar**,  
Directrice de l'International et de l'Université, Bpifrance, Promotion « Emma Bonino »



---

#### NOS PARTENAIRES



---

#### CRÉDITS

**Directeur  
de la publication**  
Patrick Gérard  
**Conception  
et réalisation graphique**  
Atelier Marge Design  
**Impression**  
Imprimerie Moderne

**École nationale  
d'administration**

1, rue Sainte-Marguerite  
67080 Strasbourg Cedex  
Tél + 33 (0)3 88 21 44 44

2, avenue de l'Observatoire  
75272 Paris Cedex 06  
Tél: +33 (0)1 44 41 85 00

[twitter.com/ena\\_fr](https://twitter.com/ena_fr)

[facebook.com/ÉcoleNationaleAdministration](https://facebook.com/ÉcoleNationaleAdministration)

[www.ena.fr](http://www.ena.fr)

