



Master Européen de Gouvernance et d'Administration (MEGA)



Promotion 2010/2011

Appel à candidatures

www.mega-master.eu



Présentation



Penser et agir dans un contexte européen

Aujourd'hui, l'Europe est en passe de devenir un espace naturel de formation et d'action pour de futurs décideurs, capable d'agir de manière efficace et réaliste dans un monde interdépendant et complexe. Or, dans la plupart des pays européens la formation des futurs cadres dirigeants du service public s'organise encore à l'échelon national.

Dans leur déclaration commune adoptée lors du 40e anniversaire du Traité de l'Élysée, le 22 janvier 2003, le Président de la République française et le Chancelier fédéral allemand ont demandé à leurs ministres de mettre en place des formations conjointes, particulièrement pour l'encadrement, afin d'améliorer la connaissance réciproque des pratiques administratives ainsi que l'efficacité du travail en commun au sein des administrations publiques en Europe.

Suite à cette demande, les ministres chargés de la fonction publique ont signé un « Arrangement relatif à la phase de lancement d'un programme conjoint de formation en administration publique en vue de responsabilités au niveau européen et international » à l'occasion du Conseil des ministres franco-allemand du 26 octobre 2004.

Issu de cette initiative, le Master Européen de Gouvernance et d'Administration (MEGA) contribue par ses objectifs à l'élaboration d'une véritable politique de gestion des cadres supérieurs axée sur la diversité interculturelle, la mobilité et la coopération administrative performante, qu'elle soit bilatérale ou multilatérale.

Depuis l'ouverture du cursus en 2005, cinq promotions se sont succédées. L'ouverture du sixième cursus est prévue le 4 octobre 2010.

Approche pédagogique



Une formation appliquée, pour futurs décideurs européens

Les concepteurs de cette formation bilingue, en français et en allemand, proposent une approche à la fois comparative, européenne et interculturelle en matière de gestion publique, fondée sur la bonne gouvernance et la performance au service des usagers et citoyens.

La démarche pédagogique repose sur la mixité des publics, une approche comparative systématique, un travail en binôme pour les élèves et, autant que possible, pour les intervenants. Outre le cursus général, la formation offre un parcours individualisé grâce :

- au stage pratique dont le choix s'effectuera au travers d'un entretien de stage, en fonction de l'expérience professionnelle antérieure et de l'évolution souhaitée de la carrière, de façon à tirer le meilleur parti de cette formation sur le terrain,
- à des cours optionnels, à choisir parmi ceux proposés par les universités allemandes partenaires, permettant à chaque participant de compléter sa formation lors du module d'approfondissement organisé à Berlin,
- à des tests de langue permettant de mettre en place un perfectionnement linguistique adapté à chacun,
- à un atelier de communication interculturelle permettant à chaque participant de prendre conscience des approches, des analyses, des réflexes professionnels et des méthodes de travail très différentes d'une culture administrative à l'autre et de découvrir des modes de travail combinant des éléments issus de plusieurs traditions administratives.

Résolument tourné vers la pratique, ce programme vise à susciter l'initiative des participants et à développer leurs contributions sous la forme de présentations, d'exposés, d'études de cas, de travaux de groupes, de jeux de rôles et de simulations. L'objectif de cette formation est en effet de développer les capacités d'analyse et de résolution des problèmes et d'acquérir des compétences interculturelles en matière de gestion publique.

Partenaires



Les partenaires du master

Institutions partenaires en France :

- École Nationale d'Administration (ENA)
- Institut d'Études Politiques de Paris (IEP – Sciences Po)
- Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne

Institutions partenaires en Allemagne :

- Académie Fédérale d'Administration Publique (Bundesakademie für öffentliche Verwaltung – BaköV) auprès du Ministère Fédéral de l'Intérieur
- Université de Potsdam (Potsdam Centrum für Politik und Management, PCPM)
- Université Humboldt de Berlin (Berlin Graduate School of Social Sciences et Walter-Hallstein-Institut für Europäisches Verfassungsrecht)



Objectifs et public cible



Objectifs professionnels et compétences visées

Le MEGA a pour but de former aux méthodes de gouvernance moderne dans le cadre de la coopération européenne et internationale. Il contribue à la constitution d'un réseau européen de jeunes cadres motivés et bien formés sur ces questions. A l'issue de la formation, les participants auront acquis

- une connaissance pratique des administrations française et allemande,
- une vision comparative du fonctionnement de l'État et des structures économiques dans ces pays,
- une approche interculturelle dans la recherche de solutions nationales et européennes destinée à favoriser la coopération intergouvernementale,
- une connaissance approfondie des mécanismes de l'Union Européenne,
- les outils nécessaires à la conception, la mise en œuvre et l'évaluation d'une politique publique,
- des réflexes en matière de gestion de crise et de communication publique.

Ils seront en mesure de

- piloter des changements,
- animer des équipes,
- négocier dans un environnement international et interculturel,
- gérer des missions de service public dans un souci de qualité et de performance.

Un master, pour qui ?

Le programme s'adresse à une trentaine de jeunes cadres supérieurs

- du secteur public d'autres États membres de l'Union Européenne ainsi que d'États ayant vocation à y adhérer,
- d'organismes et d'institutions européennes,
- du secteur privé.

Les candidats doivent

- être titulaires d'un diplôme universitaire ou assimilé, au moins de niveau master 1 (maîtrise),
- avoir une expérience professionnelle minimum d'en principe trois ans,
- être capables de travailler en allemand et en français.

Curriculum : 1er semestre



Module initial : octobre 2010 à décembre 2010 à Paris

Ce module suit une approche comparative des cultures administratives française et allemande, présente les techniques modernes de gestion publique et initie aux rapports entre administrations nationales et institutions européennes. Il comprend les composantes suivantes :

Analyse comparative des cultures et structures administratives (Institut d'Études Politiques de Paris, Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne)

- Histoire constitutionnelle et administrative comparée
- Prise en charge des services publics en France et en Allemagne
- Mécanismes de décision dans l'administration centrale et territoriale, répartition des attributions et compétences
- La décision publique et le juge
- Problématiques économiques actuelles en France, en Allemagne et en Europe – cadre des politiques budgétaires et monétaires
- Régulation publique des marchés (concurrence, énergie)

Les techniques modernes de gestion publique (ENA) : Cette composante permet de privilégier le travail collectif des élèves. Chaque séance s'appuie sur une étude de cas.

- Pilotage du changement
- Techniques de négociation
- Gestion des ressources humaines, animation d'une équipe
- Usagers et qualité, recherche de la performance
- Gestion de crise
- Conception, mise en œuvre et communication autour d'une politique publique
- Évaluation des politiques publique

Administrations nationales et institutions européennes (ENA)

- Intégration et coopération dans la construction européenne
- La France et l'Allemagne en Europe : entre intérêts nationaux et coopération
- Les négociations au sein de l'Union Européenne : définition des positions nationales et coordination interministérielle
- Les stratégies et pratiques d'influence à l'échelle européenne des acteurs publics et privés
- La mise en œuvre des politiques communautaires : pratiques des administrations françaises et allemandes

Module pratique : janvier 2011 à avril 2011 en France ou en Allemagne

Ce stage permet d'acquérir une expérience interculturelle de la gouvernance et de la gestion à l'échelle franco-allemande et européenne. Il est effectué dans l'administration du pays partenaire (Allemagne pour les français, France pour les allemands) ou éventuellement au sein d'une institution européenne ou d'une organisation internationale.

Curriculum : 2ème semestre



Module d'approfondissement : avril 2011 à juillet 2011 à Potsdam et Berlin

Il vise à approfondir l'analyse du sujet en vue de la rédaction du mémoire de master. Il comprend un atelier et 3 cours obligatoires, auxquels s'ajoutent des cours optionnels. Un voyage d'étude à l'Institut Universitaire Européen de Florence est également organisé.

Atelier de restitution (Académie Fédérale d'Administration Publique – BaköV)

- Évaluation du stage pratique et définition du sujet de recherche pour le mémoire de master

Réformes administratives – étude comparative au niveau international (Université de Potsdam)

- Thèmes et aspects des réformes administratives (étude systématique, tour d'horizon international)
- Réformes administratives et New Public Management
- Réformes organisationnelles, nouveaux instruments de gestion
- Réformes dans les domaines finances/budget/comptabilité, ressources humaines, administration électronique

Réforme de l'État et nouvelles structures de gouvernance publique (Université de Potsdam)

- Débats récents sur la gouvernance
- Mutation des institutions et des fonctions de l'État
- Mécanismes de coordination entre l'État, le marché et la société civile
- Étude de certaines politiques emblématiques

L'Union Européenne après le Traité de Lisbonne (Université Humboldt, avec le concours de la Berlin Graduate School of Social Sciences et du Walter-Hallstein-Institut de l'Université Humboldt)

- La capacité d'action politique de l'Union et les réformes
- Instruments juridiques contenus dans les traités européens
- Les domaines de la coopération européenne renforcée (sécurité, justice, politique monétaire et financière, politique extérieure et de sécurité)
- Droit européen et sa mise en œuvre dans les États membres

Cours complémentaires

Les participants doivent renforcer leur profil professionnel en choisissant des cours complémentaires dans une liste proposée par les institutions partenaires.

Module final : juillet 2011 à octobre 2011 sur le lieu de résidence des participants

Le module final est consacré à la rédaction du mémoire de master, à laquelle prépare un atelier de méthodologie. Il est conseillé que le mémoire de Master soit en relation avec un projet de l'organisation d'origine de l'étudiant ou avec une demande d'expertise/conseil de la part de l'institution où se fait le stage, afin d'associer une approche scientifique à une application concrète.

Déroulement



Contenu et déroulement des études

Bilingue et doublement diplômant, la scolarité comprend quatre modules : module initial, module pratique, module d'approfondissement et module final.

Octobre	Module initial 3 composantes, séminaire interculturel, voyages d'études.	1er semestre : Paris	
Novembre			
Décembre			
Janvier	Module pratique Stage au sein d'une administration du pays partenaire, d'une institution européenne ou d'une organisation internationale.		2ème semestre : Potsdam et Berlin
Février			
Mars			
Avril	Module d'approfondissement 3 cours obligatoires, 2 ateliers, cours complémentaires et voyage d'étude.		
Mai			
Juin			
Juillet	Module final Rédaction de mémoire, soutenance.		
Août			
Septembre			

Coordination pédagogique



Coordonnateurs pédagogiques

Responsables à Paris, Potsdam et Berlin des trois axes d'enseignement du master, les coordonnateurs pédagogiques animent des équipes franco-allemandes d'intervenants, issus du monde universitaire et de la haute fonction publique.

MODULE INITIAL

- **Jean-René BRUNETIÈRE**
Ingénieur général des Ponts et Chaussées, coordonnateur de mission d'inspection générale Bourgogne/Franche-Comté, enseignant à l'Université Paris 1 et intervenant à l'ENA
- **David CAPITANT**
Professeur de droit public à l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne, directeur du Centre de droit allemand
- **Fabrice LARAT**
Directeur adjoint de la formation, en charge de la recherche et des masters, École nationale d'administration
- **François-Gilles LE THEULE**
Directeur des affaires européennes, École nationale d'administration
- **Julie THINES**
Chargée des programmes en formation continue de droit public, gestion et finances publiques à l'Institut d'Études Politiques de Paris - Sciences Po

MODULE D'APPROFONDISSEMENT

- **Gert-Joachim GLAESSNER**
Professeur de science politique et directeur de la Berlin Graduate School of Social Sciences (BGSS) à l'Université Humboldt de Berlin
- **Werner JANN**
Professeur de science politique, d'administration et de management public à l'Université de Potsdam, directeur du Potsdam Centrum für Politik und Management, PCPM
- **Ingolf PERNICE**
Professeur de droit public et directeur du Walter-Hallstein-Institut (WHI) à l'Université Humboldt de Berlin
- **Christoph REICHARD**
Professeur de gestion publique et président de l'Institut d'études territoriales de l'Université de Potsdam

Intervenants



Exemples d'experts étant intervenu dans le cadre du MEGA :

Les fonctions mentionnées correspondent à la situation des intervenants au moment de l'intervention dans le cadre du MEGA :

Sylvaine ASTIC (Direction de la sécurité civile, Ministère de l'Intérieur), Gerhard BANNER (Professeur émérite à l'École supérieure d'administration de Spire), Christophe BERTIN (SGAE), Christophe BLOT (Economiste à l'OFCE), Geert BOUCKAERT (Professeur à l'Université catholique de Louvain), Didier CANESSE (Représentation française auprès de l'Union Européenne), Wolf-Michael CATENHUSEN (ancien Secrétaire d'Etat, Vice-Président du Conseil national allemand pour le contrôle des normes), Bruno CAUTRÈS (Sciences Po), Anne CAZALA (Contrôleur général économique et financier), Christoph DEMMKE (Institut Européen d'Administration Publique), Jan-Hendrik DOPHEIDE (Représentation allemande auprès de l'Union Européenne), Michel DORMOIS (Directeur Général des Services, Ville de Nancy), Anne DUSSAP-KÖHLER (Responsable de formation à l'Euro-Institut de Kehl), Irmgard Maria FELLNER (Conseillère pour les relations franco-allemandes du Ministre français des Affaires étrangères), Xavier GELOT (SGAR à la Préfecture de région Champagne-Ardenne), Erick GERMAIN (Université de Nancy), Laurent GERMAIN (Directeur financier du CNES), Patrick GIBERT (Université Paris 10), Luc GILLIS (Office Européen de Sélection du Personnel), Joseph GIUSTINIANI (SGAE), Luc HEUSCHLING (Professeur à l'Université Lille 2), Sabine KUHLMANN (École supérieure d'administration de Spire), Othmar LAFORET (Adjoint au Chef du département Europe, Auswärtiges Amt), Dominique LAMIOT (Secrétaire général du Ministère de l'Économie), René LASSERRE (Professeur à l'Université de Cergy-Pontoise), Roger LAVOUE (DDEA Val d'Oise), Daniel LECRUBIER (Représentation française auprès de l'Union Européenne), Sébastien MALANGEAU (Ministère de l'Économie, de l'Industrie et de l'Emploi), Andreas MAURER (Institut allemand des affaires internationales et de la sécurité, SWP), Maurice MEDA (Vice-président de la Commission de Régulation de l'Énergie), Jürgen NEYER (Université Européenne Viadrina, Francfort sur Oder), Wolfgang NOWAK (Chef de la chancellerie d'État du Land de Brandebourg), Dominique PARDOUX (DGAFP), Jean-Bernard PAYET (Consultant), Corinne PEREIRA (Chef de la cellule franco-allemande du Ministère des affaires étrangères), Philippe PETITFRÈRE (Consultant), Frédéric PUIGSERVER (Rapporteur administratif du « Comité Ballardur »), Philippe RANQUET (Conseil d'État), Jacky RICHARD (Conseil d'État), Dieter SCHIMANKE (Ancien secrétaire d'État), Gunnar Folke SCHUPPERT (Université Humboldt de Berlin), Eckhard SCHRÖTER (Zeppelin University Friedrichshafen), Benedikt SPEER (École Supérieure des sciences administratives de Spire), Sandra SPEER (European Evaluation Society), Andreas UEBLER (Landratsamt Emmendingen), Paola VERONI (Economiste à l'OFCE), Nicolas VERON (Bruegel), Georg VORUBA (Université de Leipzig), Stephan WERNICKE (Chambre allemande du commerce et de l'industrie).

Témoignages



Elles et ils ont fait le MEGA : témoignages d'anciens élèves

Emmanuel MEILLAN, France (MEGA 2007), cadre au Ministère de l'Intérieur, de l'outre-mer et des collectivités territoriales, Paris : Le programme du MEGA offre des enseignements d'un excellent niveau et m'a donné les moyens de rejoindre l'équipe qui était chargée, au ministère de l'intérieur, de préparer et de piloter la Présidence française du Conseil de l'UE.

Célia SCHLANSER, France (MEGA 2008), cadre au Ministère de la Défense, affectée auprès du Directeur du Planungsstab au Ministère fédéral de la défense, Berlin : Je peux témoigner de l'expérience unique qu'offre cette formation en termes de connaissances accrues des problématiques européennes, des méthodes de management et de gestion publique. Le MEGA m'a permis d'accéder à mes fonctions actuelles et d'être ainsi un trait d'union entre nos deux ministères.

Timo DIEGMÜLLER, Allemagne (MEGA 2007), cadre Enterprise Risk Management, EADS, Munich/Paris : L'accès à des postes à responsabilité chez mon employeur actuel est fortement conditionné à l'acquisition et à l'approfondissement de connaissances et d'expériences des affaires européennes. Cette formation m'a donc permis de poser des jalons indispensables à l'évolution de ma carrière professionnelle – et de nouer de nombreuses amitiés.

Thomas WEITHÖNER, Allemagne (MEGA 2006), chef de service à l'Ambassade d'Allemagne, Bucarest : En tant que jeune diplomate, j'ai pu tirer grand profit des connaissances acquises en matière de coordination de la politique européenne en France et en Allemagne. Le point d'orgue du MEGA a été mon stage à la RP de la France auprès de l'ONU quand mes collègues français m'ont confié la responsabilité de négocier au nom du gouvernement français – que souhaiter de mieux ?

Roch DROZDOWSKI, France/Pologne (MEGA 2008), cadre chez Gaz de France/SUEZ, Paris : Le MEGA m'a permis de compléter ma formation technique par une connaissance des affaires européennes et d'être rapidement opérationnel dans mes nouvelles fonctions au sein du groupe GDF/SUEZ, où je travaille actuellement dans le cadre d'un projet de recherche pour la Commission européenne sur l'intégration des nouvelles énergies et énergies décentralisées dans les réseaux.

Karin SCHEIFFELE, Allemagne (MEGA 2007), chef de service au Ministère d'État du Land de Bade-Württemberg, Stuttgart : En tant que fonctionnaire, est-ce une bonne chose de retourner sur les bancs de l'école et reprendre des études ? Une question à laquelle je réponds clairement « oui » après mon expérience du MEGA. L'approche interculturelle du cursus, ainsi que les échanges avec des participants et des enseignants complètent les contenus pédagogiques et l'orientation européenne du programme.

Pour plus de témoignages, veuillez consulter le site du MEGA (www.mega-master.eu) ou contacter l'association des anciens élèves du MEGA (www.mega-alumni.eu).

En résumé

Début de la formation : 4 octobre 2010

Durée : 1 année (2 semestres), à temps plein

Diplôme : « Master Européen de Gouvernance et d'Administration » / « Master of European Governance and Administration », délivré par l'Université Paris 1 Panthéon-Sorbonne et l'Université de Potsdam en coopération avec les établissements partenaires

Lieux de formation :

Paris, Potsdam et Berlin avec des déplacements à Bruxelles et Florence, et un stage organisé principalement à Paris, Berlin, Bonn ou Bruxelles.

Frais d'inscription : 10 000 euros.

Les agents titulaires et non-titulaires de la fonction publique d'État en France et en Allemagne sont dispensés de ces frais.

Afin de couvrir les frais de séjour, les agents de la fonction publique d'État en France qui ne peuvent être maintenus en position d'activité doivent demander un Congé de formation professionnelle auprès de leur administration d'origine. Veuillez consulter le site Internet de la DGAFP pour de plus amples informations (www.fonction-publique.gouv.fr).

Les candidats issus des pays européens membres ou observateurs de la Francophonie (hors France) peuvent présenter une demande de bourse auprès de l'Organisation Internationale pour la Francophonie (OIF).

Conditions : Diplôme universitaire de niveau master 1 (maîtrise) ou équivalent, expérience professionnelle minimum d'en principe trois ans dans la fonction publique ou dans le secteur privé, pratique courante de l'allemand et du français.

Nombre de participants : Au maximum 30 personnes

Examens : Épreuves écrites, notes sur dossiers, présentations d'exposés, études de cas et rapports de projets, mémoire de master.

Coordination du programme :

M. Janosch NIEDEN, ENA (janosch.nieden@ena.fr, tél.: +33 (0)1 44 41 85 92)

Mme Marie AUGERE, Université de Potsdam (augere@uni-potsdam.de, Tél. : +49 (0)331 977 4527)

Date limite de dépôt des candidatures :

15 juin 2010

Candidatures françaises :

Ecole Nationale d'Administration (ENA)
2 avenue de l'Observatoire, F-75272 Paris Cedex 06
courriel : mega@ena.fr
Tél. : +33 (0)1 44 41 85 92

Candidatures allemandes :

Bundesakademie für öffentliche Verwaltung (BAkÖV)
Lehrgruppe 7
Groß-Berliner-Damm 59,
D-12487 Berlin
courriel : lg7@bakoev.bund.de

Candidatures des ressortissants d'autres pays :

Au choix du candidat, à adresser soit à l'ENA soit à la BAkÖV.

Pour plus d'informations :

www.mega-master.eu, www.ena.fr/mega, www.bmi.bund.de/mega, www.bakoev.bund.de