

# Calendrier

## Janvier

12-13	Visite d'études à Bruxelles: la politique de l'UE en matière de risques sanitaires et alimentaires	2 j	p.111
-------	--	-----	-------

## Février

16	Les opérateurs de l'État: enjeux et gouvernance	1 j	p.55
17	Décider et mettre en œuvre son projet de mobilité et de carrière: formaliser ses compétences et son projet	½ j	p.22-23
21	Bilan managérial: quel manager êtes-vous?	1+1 j	p.21
23	Les Matinées du management- La solitude du manager: un passage obligé?	½ j	p.72-75
23	Les Jeudis de la gouvernance territoriale	2h	p.46-47
28	Les Petits-déjeuners de l'ENA: négocier pour réussir	2h	p.76-77

## Mars

2-3	Le rôle du management dans l'amélioration de la qualité de vie au travail et la prévention des RPS	2 j	p.86
7	Techniques et stratégie de négociation difficile (niveau initiation)	1 j	p.89
9-10	La prévention des risques contentieux dans l'organisation d'un concours administratif	2 j	p.94
14	Les Petits-déjeuners de l'ENA: négocier pour réussir	2h	p.76-77
16	Ouvrir et partager des données publiques	1 j	p.61
17	Décider et mettre en œuvre son projet de mobilité et de carrière: communiquer sur ses compétences, son projet et valoriser son parcours	½ j	p.22-23
20-21	Les leviers d'action pour encourager la carrière des femmes: outils RH et ressources personnelles	2 j	p.26
21	S'initier: comprendre et expérimenter l'innovation dans l'action publique	1 j	p.50
23	Les Jeudis de la gouvernance territoriale	2h	p.46-47
23-24	Piloter un projet de mutualisation	2 j	p.81
23-24	Pratique du protocole	2 j	p.92
28	Le management stratégique	1 j	p.83
31	Bilan managérial: quel manager êtes-vous?	1+1 j	p.21
31	Comprendre l'UE en une journée	1 j	p.109

## Avril

4	Médiatraining - niveau 1	1 j	p.28
4	Le management stratégique à distance	1 j	p.84
6-7	Affirmer son leadership: assertivité et intelligence émotionnelle	2 j	p.25
13	Les Matinées du management- Optimiser la gestion de son temps et celle de ses équipes	½ j	p.72-75
18	Les Petits-déjeuners de l'ENA: négocier pour réussir	2h	p.76-77
20	Les Jeudis de la gouvernance territoriale	2h	p.46-47
21	Décider et mettre en œuvre son projet de mobilité et de carrière: optimiser son parcours	½ j	p.22-23

## Mai

2	Les Petits-déjeuners de l'ENA: négocier pour réussir	2h	p.76-77
10-12	Les financements européens en faveur de la biodiversité et des espaces naturels	3 j	p.112
16	Les Matinées du management- Manager sous contraintes et dans l'incertitude	½ j	p.72-75
16-17	Développer de nouveaux modes de travail: de l'innovation managériale au management de l'innovation	2 j	p.51
18	Les Jeudis de la gouvernance territoriale	2h	p.46-47
18	Développer son réseau professionnel et sa présence sur les réseaux sociaux	1+1 j	p.24
18-19	La gestion de projet complexe	2 j	p.82
22-23	Rédiger un discours	2 j	p.31
23	Exercer un mandat d'administrateur dans un organisme public	1 j	p.56
24	Médiatraining - niveau 2	1 j	p.29
31	Ce qu'il faut savoir de la PAC	2 j	p.113

## Juin

1 <sup>er</sup>	Le manager philosophe	1 j	p.27
1 <sup>er</sup>	Ce qu'il faut savoir de la PAC	2 j	p.113
8	Techniques et stratégie de négociation difficile (niveau perfectionnement)	1 j	p.90
8-9	La prospective stratégique	2 j	p.57
8-9	Lobbying et communication d'influence	2 j	p.34
12-13	Communication et médiatraining en situation de crise	2 j	p.30
14-16	Maîtriser l'ingénierie financière européenne pour mettre en œuvre son projet de territoire	2,5 j	p.114
15	Les Jeudis de la gouvernance territoriale	2h	p.46-47
15	Améliorer ses recrutements	1 j	p.85
20	Les Petits-déjeuners de l'ENA: négocier pour réussir	2h	p.76-77
21	Les Matinées du management- Donner du sens aux transformations	½ j	p.72-75
27	Laïcité et prévention de la radicalisation: le manager public à l'épreuve du fait religieux	1 j	p.87
28-29	Fonds européens: les connaître pour mieux les mobiliser	2 j	p.115
29	Développer son réseau professionnel et sa présence sur les réseaux sociaux	1+1 j	p.24

## Juillet

4-5	Penser les politiques publiques autrement: usages et usagers	2 j	p.52
-----	--	-----	------

## Septembre

12	Régler les conflits par la médiation	1 j	p.88
15	Comprendre l'UE en une journée	1 j	p.109
19-20	Stratégie de communication de crise	2 j	p.35
20	Les Matinées du management- Impliquer ses équipes dans les changements	½ j	p.72-75
21	Les Jeudis de la gouvernance territoriale	2h	p.46-47
21	Ateliers Europe - La concertation et les procédures institutionnelles	1 j	p.104-105
21-22	Déontologie et service public: le sens de l'engagement	2 j	p.95
26	Numérique et transformation des organisations de travail	1 j	p.53
28-29	Lobbying et communication d'influence	2 j	p.34

## Octobre

3	Médiatraining - niveau 1	1 j	p.28
5	Pratique de la négociation avec les partenaires sociaux	1 j	p.91
5-6	Les administrations face à la propriété intellectuelle	2 j	p.93
12-13	Conduire le changement au sein de son organisation	2 j	p.80
16-17	Utiliser la communication narrative pour fédérer son auditoire	2 j	p.33
19	Les Jeudis de la gouvernance territoriale	2h	p.46-47
19	Ateliers Europe - Les stratégies d'influence et de négociation	1 j	p.104-105
19-20	Les fonctions d'audit interne et d'inspection générale	2 j	p.59
20	Décider et mettre en œuvre son projet de mobilité et de carrière: formaliser ses compétences et son projet	½ j	p.22-23

## Novembre

9-10	Stratégie de communication institutionnelle	2 j	p.36
14-15	Renforcer l'agilité des organisations: piloter un projet innovant	2 j	p.54
16	Les Jeudis de la gouvernance territoriale	2h	p.46-47
17	Médiatraining - niveau 2	1 j	p.29
17	Ateliers Europe - Négocier en anglais dans un contexte multinational	1 j	p.104-105
21	Développer la performance individuelle et collective de son équipe	1 j	p.79
21-24	Visite d'études à Bruxelles: le fonctionnement institutionnel de l'UE	2 j	p.110
22	S'approprier un discours	1 j	p.32
23	Comprendre la nouvelle grammaire numérique	1 j	p.60
23	Ateliers Europe - L'exécution et la transposition des décisions européennes	1 j	p.104-105
24	Décider et mettre en œuvre son projet de mobilité et de carrière: communiquer sur ses compétences, son projet et valoriser son parcours	½ j	p.22-23

## Décembre

7-8	Lobbying et communication d'influence	2 j	p.34
12-13	L'évaluation des politiques publiques	2 j	p.58
14	Ateliers Europe - La prévention du contentieux lié à l'application des politiques européennes	1 j	p.104-105
15	Décider et mettre en œuvre son projet de mobilité et de carrière: optimiser son parcours	½ j	p.22-23