



Les opérateurs de l'Etat : enjeux de gouvernance

Les intervenants :

Jean-Benoît Colomb intervient depuis plusieurs années auprès des instances de gouvernance et de leurs acteurs. Il a développé, au travers de son double parcours public-privé, un goût et une expertise prononcés pour le domaine de la gouvernance en tant qu'acteur d'équipes exécutives ou de gouvernance, au service de l'Etat et dans le monde de l'entreprise et à travers la pratique internationale du métier de consultant en stratégie. Il est amené à piloter de nombreuses missions de conseil en gouvernance au profit de l'Etat, ainsi qu'auprès d'actionnaires, de dirigeants de groupes et entreprises, grands ou petits, à actionnariat coté ou non, familiaux ou publics... Il a l'expérience d'un mandat significatif d'administrateur indépendant.

Emmanuel du Boullay a réalisé de nombreuses missions ayant trait à la gouvernance dans des horizons très variés et en particulier au profit d'opérateurs majeurs de l'Etat. Il intervient dans de nombreux pays pour des projets d'amélioration des pratiques de gouvernance tant au niveau des Etats que des Instituts de gouvernance ou d'Administrateurs. Il est expert auprès des bailleurs de fonds du Conseil Economique et Social Européen en matière de gouvernance des entreprises. Il a été directeur financier puis directeur général d'entreprises en France et à l'international. En 2003, il est co-fondateur de l'Institut Français des Administrateurs (IFA). Il intervient dans de nombreuses manifestations et séminaires relatifs au gouvernement d'entreprise et publie régulièrement des articles sur ces sujets. Il est administrateur de sociétés et Président de Comité d'Audit.

Programme

- 09h00 - 09h15
Accueil des participants - tour de table
- 09h15 - 09h45
Restitution du questionnaire communiqué au préalable aux participants
- 09h45 - 10h45
**Actualité du sujet présentée à partir d'une bibliographie commentée :
Quel cadre légal et règlementaire ?**
- 11h00 - 12h30
La notion de gouvernance appliquée à la relation tutelle et agence/opérateur
 - Eléments généraux
 - Points de repères : sémantique, histoire, définition
 - Approche habituelle de la gouvernance dans le monde de l'entreprise
 -
 - Spécificités de la relation tutelle et opérateurs
 - Diversité liée au nombre et à la nature des opérateurs
 - Diversité des modalités d'exercice de la tutelle
 - Complexité liée à la dimension interministérielle
- 12h30 - 14h00
Déjeuner libre
- 14h00 - 15h30
La gouvernance au service d'une tutelle performante
 - Attentes de la tutelle vis à vis des opérateurs
 - ✓ La dimension stratégique de l'exercice de la tutelle : contrats d'objectifs et de performance, lettre de mission du ministre au dirigeant de l'opérateur
 - ✓ Suivi budgétaire et financier, exemplarité budgétaire, dépense de fonctionnement
 - ✓ Emplois et ressources humaines
 - ✓ Recommandations aux Conseils d'Administration (écueils à éviter, pratiques à adopter)
 - Attentes de l'opérateur vis-à-vis de la tutelle
 - ✓ A travers le choix d'un mode de pilotage
 - ✓ A travers la mise en place, du côté de la tutelle, d'une fonction de synthèse, de coordination et de diffusion des bonnes pratiques, d'animation, etc.
 - ✓
 - Rôles et missions des acteurs du côté de la tutelle et du côté de l'opérateur notamment au travers des axes suivants :
 - Contrat de performance et lettre de mission
 - Membres du Conseil d'administration
 - L'auto-évaluation de l'opérateur (audit et auto évaluation)
- 15h45 - 17h30
Atelier : tutelles et opérateurs/ regards et situations croisées
- 17h30 - 17h45
Synthèse des travaux
- 17h45 - 18h00
Evaluation de la formation